

الآية

قال تعالى :

(قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ
إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ)

صدق الله العظيم

سورة الزمر الآية (٩)

إهداء

أهدي ثمرة جهدي زهرة تفوح شذي ...

الي من ستظل بحراً يجري في القلوب حباً وشفاءً

أمي العزيزة ...

الي من تخلد في الحنايا وعطر صفحات الماضي بانغام عبقرية

أبي العزيز ...

إليكم فلا الكلمات تعبر عن مساحات شكرنا ولا الاقلام توفيكم النهايات .

الأستاذة : إكرام عباس

الي من اشعلوا اصابعهم شموعاً لكي يضيئوا دربنا ويهدونا الي درب النجاح

الأساتذة الأجلاء ..

شكر وعرفان

في البدء الشكر أولاً وآخرًا للمولي عز وجل
الذي قدر لنا اتمام هذا البحث المتواضع
واخراجه بالصورة التي بين ايديكم في مثل هذه
اللحظات يتوقف اليراع ليتفكر قبل ان يخط
الحروف ليجمعها في كلمات ... تتعثر الاحراف
عبثاً ونحن

نحاول تجميعها في السطور

سطوراً كثيرة تمر في الخيال ولا يبقى لنا في
نهاية المطاف الا قليلاً من الذكريات وصور
تجمعنا برفاق كانوا الي جانبنا فواجب علينا
شكرهم ووداعهم ونحن نخطو خطواتنا الاولى
في غمار الحياة ونخص بجزيل الشكر والعرفان

اللي كل من اشعلوا شمعة في دروب علمنا
والي من وقف علي المنبر واعطي من حصيلة
فكره لينير دربنا ...

الأساتذة الكرام في جامعة الشيخ عبد الله
البدي

وأوجه بالشكر الجزيل الي الاستاذ عبد
الرحمن علي البشير

الذي تفضل بالإشراف علي هذا البحث فجزاه
الله عنا كل خير فله منا كل التقدير والإحترام .

مقدمة:

حتي تستطيع الإدارة تحقيق أهداف المنشأة عليها عند ممارسة وظائفها
الإدارية المختلفة من تخطيط وتنظيم وتوجيه ورقابة واتخاذ قرارات
الاعتمادات بقدر الإمكان على النماذج الكلية ومنها الموازنة التخطيطية
فالموازنة التخطيطية تعتبر أحدي الأدوات التي تساعد الإدارة في التخطيط
والرقابة والتنسيق وتعرف الموازنة على أنها تعبير كمي عن الأهداف
التي تسعى الإدارة إلى تحقيقها فهي خطة العمل للمستقبل وتبين
بالتفصيل الأيرادات والمنصرفات الخاصة بفترة الموازنة والأول

والخصوم المتوقع وجودها نهاية الفترة في الموازنة . ويطلق على الموازنة عدة مسميات منها الموازنة التخطيطية والموازنة التقديرية والموازنة الرقابية ، فكل واحد من هذا السماء يسلط الضوء على أحدي صفات الموازنة فكلمة تخطيطية تشير إلي أن الموازنة تحوي بيانات عن الخطة التي اعتماداتها المنشأة، وتقديرية تعني أن البيانات التي تحويها الموازنة عي بيانات تقديرية لم تحدث بعد وأنها متوقعة أخيرا فان صفة الرقابية تعني أن البيانات الموازنة تستخدم في رقابة وقياس الأداء الفعلي فالموازنة هي أداء للتخطيط والرقابة بصفة عامة فان الموازنات يمكن اعتبارها بمثابة تلخيص لنشاطات المنشأة المتوقعة في المستقبل كنشاطات المبيعات ولإنتاج والتسويق والتمويل. وتعتبر الموازنات في هذا المجال عنصرا حيويا لنشاطات التخطيط والرقابة في المنشأة.

مشكلة البحث:-

يمكن صياغتها في الأسئلة الآتية:

- ما مستوي التوفيق بين نظام الموازنات التخطيطية المطبق في هذه المنشآت والأصول العملية لنظام الموازنات التخطيطية لمعرفة الفكر المحاسبي.
- ما العقبات التي يمكن ان تحد من فاعلية نظام الموازنات التخطيطية المطبقة في المنشأة.

- التأكد من ان المعلومات والبيانات التي تقنها المنشأة كافية لكي يتم رسم الموازنة بشكل سليم وبطريقة فعالة.
- لابد من تنفيذ الموازنات وفق ما هو مخطط له وبطريقة فعالة.
- وجود نظام رقابي سليم وفعال يضمن سير أعمال المنشأة بطريقة صحيحة وسليمة.

فروض البحث:-

- إن الموازنة بوصفها تعبير كمي عن اهداف المنشأة المستقبلية فان محتواها يجب ان يكون متسقاً مع محتوى نظام المعلومات المحاسبي القائم.
- ارتباط الموازنة بفترة زمنية محددة تعتبر فترة للتخطيط يتم في إطارها إعداد تقديرات الموازنة والعلاقات بين فروعها المتبينة.
- الموازنة التخطيطية تسهل من معرفة الانحرافات في مصروفات وإيرادات المنشأة كما انها تعالج الانحرافات بين المخطط والأداء الفعلي للوحدات.
- مشاركة كافة المستويات في أعداد تقديرات الموازنة حتي يتحقق إقناع العاملين على تنفيذها.
- هل تلعب الموازنات التخطيطية دوراً رئيسياً في تحقيق أهداف المنشأة .
-

أهداف البحث :-

- الوصول إلى وضع امثل في استعمال الموازنات التخطيطية كأداة للتخطيط والرقابة وتقييم الأداء.
- ماهي المعلومات المحاسبية لملائمة لعملية اتخاذ القرار ؟ وكيف تستخدم.
- توضيح الألية التي يمكن بها تطبيق الموازنة في المؤسسات والشركات وذلك لأهميتها في دعم العملية الإدارية في تخطيط

والتنظيم والرقابة على النظم بالإضافة إلى مساعدتها في خلق المنتجات والخدمات.

أهمية البحث :-

- تناول هذا الموضوع من قبل البحوث قد يثير باحثين آخرين لتناول مزيد من النقص.
- ندرة البحوث والدراسات في مجال الموازنات لتوضيح كيفية تطبيقها تطبيق فعال حتي تقود إلى نظام قوي يميز المنشأة عن غيرها.
- لها أثر فعال في عناصر التكاليف والإيرادات المالية مما يسهل الداء الفعلي للمنشأة.
- يعتبر ذا أهمية للمهتمين بأمر الموازنة وغيرهم من مؤسسات وشركات ومنشآت وهيئات.

فهرس الموضوع

الصفحة	الموضوع
I	الآيه
II	الإهداء
III	الشكر والعرفان
IV	خطة البحث

V	فهرست الموضوعات
VI	فهرست الاشكال
VII	فهرست الجداول
الفصل الاول : الموازنات التخطيطية	
٤-١	المبحث الأول : الموازنات التخطيطية انواعها ووظائفها
١٣-٥	المبحث الثاني : مزايا ومعوقات الموازنات التخطيطية
٢٥-١٤	المبحث الثالث : مكونات الموازنات التخطيطية
الفصل الثاني : أداء المؤسسات الإقتصادية	
٥٥-٢٦	المبحث الأول : أداء المؤسسات الإقتصادية
٦٦-٥٦	المبحث الثاني : الأداء المالي
٨٠-٦٧	المبحث الثالث : قياس وتقييم الأداء المالي
الفصل الثالث : اعداد الموازنات التقديرية جامعة الشيخ عبد الله البديري	
٩٦-٨١	المبحث الأول : جامعة الشيخ عبد الله البديري النشأة والتطور
١٠٥-٩٧	المبحث الثاني : إعداد الموازنات التقديرية - جامعة الشيخ عبد الله البديري
-١٠٦	المبحث الثالث : أثر الميزانيات التقديرية علي الاداء المالي في الجامعة
١٠٨	
١٠٩	النتائج
١١٠	التوصيات
-١١١	المراجع
١١٣	

الرقم	العنوان	الصفحة
٠١	الموازنة الشاملة لمنظمة (تجارية / صناعية)	١٢
٠٢	الموازنة الشاملة لمنظمة (خدمية)	١٣
٠٣	الأداء مفهوم متعدد الأبعاد	30
٠٤	الأداء الذاتي والأداء الخارجي	34
٠٥	كيفية حساب حصة السوق	39
٠٦	رفع مستوى معارف الأفراد ونشرها وتحسين تقنياتهم في العمل	44

فهرس الأشكال

فهرس الجداول

الرقم	العنوان	الصفحة
٠١	موازنة الإيرادات (المبيعات)	16
٠٢	موازنة الإيرادات	17
٠٣	موازنة تكاليف العمالة	18
٠٤	موازنة تكاليف العمالة	19
٠٥	موازنة المصروفات الإدارية والعمومية	20
٠٦	موازنة قائمة الدخل	22
٠٧	موازنة قائمة الدخل	23
٠٨	الموازنة الاستثمارية	24
٠٩	نموذج الموازنة النقدية	27
١٠	قراءات الميزانية	72
١١	تقديرات الإيرادات للعام ٢٠١٤م	110
١٢	جدول التدفقات النقدية	111
١٣	تقرير شراء السلع والخدمات للعام ٢٠١٤م	112

