

## المقدمة:

الاستثمار هو عبارة عن رأس المال المستخدم في إنتاج أو توفير السلع والخدمات وقد يكون استثمار ثابت كأسهم والسندات ومقيد مثل ملكية الممتلكات.

## أهميه الدراسة:

– زيادة الإنتاج والإنتاجية مما يؤدي إلى زيادة الدخل القومي وارتفاع متوسط نصيب الفرد وتحسين معيشة المواطنين.

– توفير الخدمات للمواطنين والمستثمرين.

– زيادة تكوين المعدل الرأسمالي للدولة.

– توفير فرص عمل وتقليل نسبة البطالة.

## مشكله الدراسة:

\* هل الاستثمار الأجنبي ساهم في الناتج القومي الإجمالي؟

\* هل الاستثمار الأجنبي ساهم في القطاعات الاقتصادية المختلفة؟

## أهميه الدراسة:

ينتج الاستثمار الأجنبي آثار انتشار في الاقتصاد المحلي من خلال التشابك مع الموارد المحلية والمنافسة ولكن قد تنتج آثار سلبية إذا ما دفع المشروعات المحلية إلى الإغلاق لعدم قدرتها على الحصول على التمويل اللازم كتنمية وتكنولوجيا وقد لا تحدث آثار انتشار على الإطلاق إذا كانت هنالك عقبات مؤسسية أو وصول في ألقدره الاستجابة للمشروعات المحلية. وكمويل فإن الاستثمار يعبر عن تدفق من الموارد الخارجية يستطيع أن يدفع عن معدلات الادخار المحلي في البلدان المستقبلية.

## مجتمع الدراسة:

(السودان)

## منهج الدراسة:

- يستخدم هذا البحث المنهج الوصفي التحليلي.

## فروض الدراسة:

- يوفر الاستثمار الأجنبي فرص عمل خاصة إذا اعتمد على الأيدي العاملة المحلية بدرجة أكبر من اعتماده على الخبرات الاجنبيه والعمالة المصاحبة من دولته.

- أقامه مشاريع جديدة على رأس المال والتكنولوجيا الحديثة.

## هيكل الدراسة:

### الفصل الأول: (الاقتصاد السوداني)

\* المبحث الأول: نبذة تعريفية عن الاقتصاد السوداني:

\* المبحث الثاني: مقومات الاقتصاد السوداني:

\* المبحث الثالث: معوقات الاقتصاد السوداني:

### الفصل الثاني: (الاستثمار عامه)

\* المبحث الأول: الإطار النظري للاستثمار:

\* المبحث الثاني: مناخ وسياسات جذب الاستثمار:

\* المبحث الثالث: مناخ الاستثمار في السودان:

### الفصل الثالث: (الاستثمار الأجنبي في السودان)

\* المبحث الأول: تحليل واقع الاستثمار الأجنبي في السودان

\* المبحث الثاني : تحديد النماذج المستخدم والتعريفات بالمتغيرات:

\* المبحث الثالث: معوقات الاستثمار الأجنبي في السودان:

### الفصل الرابع: دراسة حاله:

\* المبحث الأول: نبذه عن ولاية نهر النيل

\* المبحث الثاني : مجموعه شركات أراجحي الزراعية

\* المبحث الثالث: تحليل الدراسة

- الخاتمه

- النتائج والتوصيات

- المصادر والمراجع

## المبحث الأول

### نبذة تعريفية عن الاقتصاد السوداني

يحتل السودان موقعا جغرافيا متميزا بين دول القارة الأفريقية ويعتبر محطة إستراتيجية وسطية بين قارات العالم عده تسع دول من ناحية الاربعه هي مصر من الشمال وليبيا من الشرق الغربي ومن الغرب تشاد ومن الجنوب الغربي أفريقيا الوسطى ومن الجنوب جمهوريه جنوب السودان؛ وإثيوبيا وارتريا من الشرق والشمال الشرقي من جهة البحر الأحمر المملكة العربية السعودية<sup>1</sup>.

فالسودان هو قطر شاسع وغني بالموارد الطبيعية الزراعية (الأراضي الخصبة)؛ والحيوانية؛ والمعدنية؛ والمائية والاعتماد الرئيسي للسودان هو أزراعه وتمثل 80 % من نشاط السكان ويعتمد على الصناعات الزراعية خصوصا<sup>2</sup>

يزخر السودان بالموارد المائية الضخمة؛ موارد مائية لامثيل لها في الوطن العربي. يعد بحر السودان من الجنوب إلى الشمال ثاني أطول نهر في العالم (نهر النيل) حيث يبلغ طوله 6700 كيلو متر مكون من مجموعة من الروافد؛ بالإضافة إلي الهند جمهوريه جنوب السودان مثل السوبات وليبور وكثير من الروافد وتقدر كميته هذه المجاري عند خزان أسوان بـ 84 مليار متر مكعب نصيب السودان فيها 4 مليار حسب اتفاقيه 1929) تعادلت للسودان موارد مائية أخرى من الأمطار والمياه الجوفية للسودان.

يقسم نهر النيل أراضي السودان إلى شاطرين شرقي وغربي وتقع العاصمة الخرطوم عند ملتقى النيلين الأزرق والأبيض ويتوسط السودان حوض وادي النيل وهو بذلك ثالث أكبر بلد في أفريقيا بعد الجزائر والمملكة العربية السعودية والسادس عشر على نطاق العالم وكان الأكبر مساحه في العالم.

العربي وأفريقيا قبل انفصال الجنوب عام 2011 والعاشر عالميا بمساحة قدرها 2 مليون كيلو متر مربع تقريبا بعد استقلال السودان استعلن قيم الحرب الاهليه حتى 5200 عدا فترات سلام منقطعة نتيجته صراعات عميقة بين الحكومة المركزية في شمال السودان وحركات ممتدة في جنوبه، وانتهت الحرب. الاهليه بالتوقيع على اتفاقية السلام الشامل في النصف الثاني من عام (2008) شهدت ازدهار في الاقتصاد السوداني.

<sup>1</sup> الواثق عباس عبدالرحمن، المدخرات علي الاستثمار في الاقتصاد السوداني، دار المصروفات للنشر، الخرطوم غرب، (2016) الطبعة الأولى، ص 105

<sup>2</sup> HttS:AR Wikipdalwidx Rpttcold=212873555 15/1/2018<sup>2</sup>. الحرة الموسوعة

وتدفقات كبيره في الاستثمار الأجنبي المباشر وزيادة قي الاقتصاد السوداني وتدفقات كثيرة في الاستثمار الأجنبي المباشر، وزيادة في إنتاج وارتفاع أسعار النفط وبدأ السودان تصدير النفط الخام في الربع الأخير من عام 1999 حتى الآن وقد يتم العمل في السودان في صندوق النقد الدولي لتنفيذ الاقتصاد الكلي. يتمتع السودان بموارده الطبيعية الأخرى، فهو بأرضه الشاسعة ومياهه الوفيرة وتحتوي باطن الأرض من مصادر وثروات ينصح بالخير لكل مستثمر يسع لزيادة هذه الوارد واستغلالها.

تقدر المساحة الزراعية في السودان بحوالي 84 مليون هكتار إي م يعادل 200 مليون فدان المستقل منها حالياً لا يتجاوز 15% تقريباً وفيها القطاع المطري والتقليدي والمروي. وهناك مساحات مغطاة بالغابات والشجيرات والمراعي الطبيعية وتنتج كثير من المنتجات والأخشاب والفحم النباتي وحطب الحريق وغيرها من المنتجات.

السودان يعتمد على أزرعه التي تشكل ثلث الناتج المحلي الإجمالي ويستخدم على الحصيلة الكلية للصادرات وتغطي الصادرات الزراعية الرئيسية (القطن، الصمغ العربي، السمسم) سوى ربع الواردات ويستهلك السودانيون القليل من إنتاج القطن والباقي يخصص للتصدير خاصة لليابان وتايلندا وإيطاليا.

فالسودان أكبر منتج الصمغ العربي ويغطي ثالث أرباع الطلب العالمي وفي السمسم ثالث منتج بعد الصين والهند وثاني مصدر لها بعد الصين.

وتراجعت أهميه القطن في السوق العالمية نظرا لتطور صناعه الملابس وكذلك للصمغ العربي بسبب الظروف المناخية والحشرات وعدم العناية.<sup>1</sup>

كما أن السودان يسخر بالعديد من موارد باطن الأرض من المعادن والبتترول يحتل السودان المرتبة الأولى من الدول العربية كما يساهم في إنتاج اللحوم في العالم العربي كما يحتل المرتبة الثانية بين الدول الإفريقية من حيث ثروته الحيوانية وقدرت في عام 6198 بحوالي (57) رأس وتساهم منذ ذلك الحين في الدخل القومي للبلاد إما في التسعينات قلت الاحصائيه بسبب الحروب والإضافة إلى ثروات السمكية والحيوانات البرية ومنتجات الثروة الحيوانية وغيرها.

من الجانب البشري يقدر سكان السودان بحوالي 25 مليون نسمة حتى التسعينات عام 3199 2 م بما يفوق 30% من السكان ويتمركز أكثرهم علي مناطق المياه(النيل وفي عام 200 /الوديان)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> الواثق عباس عبد الرحمن، مرجع سابق، ص106

<sup>2</sup> الواثق عباس عبد الرحمن، مرجع سابق ص111

ظل الاقتصاد السوداني منذ الاستقلال يعاني من التناقض بين الموارد والثروات الطبيعية الكبيرة. التي يتمتع بها السودان والتي تجعله من أغنى دول العالم وبين الواقع الاقتصادي المتخلف الذي يعيشه، وجاءت ثوره الإنقاذ تنتهج خططا اقتصادية وبرامج من شأنها أن تحدث تغيرا في الواقع الاقتصادي السوداني وتفجر الطاقات والإمكانات المعطلة وتدفع بعجلة الإنتاج في المجالات وقد كانت الشركة ثقيلة والمهام كبيرة ومعقدة ولكن راهنت الإنقاذ منذ البداية على أن الشعب سيقف إلى جانب برامجها التي خلصت إليها من نتائج وقرارات ومؤتمرات الحوار التي ضمت خبره أبناء الوطن علما وتجربة وخبره فبدأت الحكومة في تطبيق هذه القرارات عمليا على الواقع، فصبر شعب السودان وهو يؤيد الخروج من دائرة استجداء الإعانات إلي رحاب البر العليا إذا اتجهت أدوله بداية نحو الإصلاح الاقتصادي على مستويين.

### \*مستوى البرنامج الثلاثي المرحلي(1993-1995):-\*

مستوى التخطيط الاستراتيجي كما ورد في الاستراتيجية القومية الشاملة 1992\_3199 ثم في الاستراتيجيه ربع القرنية(2003-2006) وقد ركز البرنامج الثلاثي الأول على تحريك جمود الاقتصاد وتوجيهه نحو الإنتاج باعتباره<sup>1</sup>

انه كان برنامج إنقاذ ولذا اتجه نحو تعبئه الموارد وتأكيد مساهمه الجهاز المصرفي في التنمية خاصة أزراعه والاهتمام بالإصلاح الهيكلي والإداري وإعطاء الأولوية لقضايا السلام والأمن والدفاع والاعتماد على الذات في تمويل المشروعات بعد أن توفيق العون الدولي، والسعي نحو تحرير الاقتصاد، ثم جاءت مرحلة التخطيط الاستراتيجي الذي تم من خلال أفراد الإستراتيجية القومية الشاملة (2002-1992م) والتي حددت أهم أهداف الخطه الاقتصادية في استقرار القيمة الداخلية والخارجية للعملة الوطنية وتحقيق معدل نمو موجب وحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي وخفض معدلات التضخم وإكمال الترتيبات اللازمة الاكتفاء الذاتي من البترول والبدء في تصديره واقتضت هذه السياسات تعديلاً في الهياكل والقوانين المالية والإصلاح الضريبي، فصدرت قوانين الاستثمار والقوانين المالية واستحدثت قيمة الضريبة المضافة، واتبعت سياسة نقدية في غاية الصرامة منها منع المصارف من تجاوز مقدرتها التمويلية وإلزامها بالاحتفاظ بالاحتياطي القانوني (15%\_20%) مع تخفيض الحد الأدنى من هامش الأرباح لتشجيع الاستثمار وتشجيع أسباب التحويلات الخارجية مع توفير العملات الاجنبية عبر القنوات الرسمية ومن خلال هذه السياسات بدأ السودان يرتب أوضاعه مع المؤسسات الدولية ويسدد ما عليه من ديون متراكمة وينشئ محطة لتمويل الزراعة التي يقوم عليها عصب الاقتصاد السوداني. ونجح قانون الاستثمار وما قدمه من تسهيلات في جذب المستثمرين من أوروبا وتركيا ودول جنوب شرق آسيا وبعض الدول العربية والآسيوية.

<sup>1</sup> نفس المرجع، ص 104-105

## \*وكانت نتائج ذلك كله تحسين واضح في الأداء الاقتصادي يتمثل في الآتي:

- ساهمت السياسات النقدية المتشددة في خفض معدل التضخم حتى يبلغ 15.5% في نهاية عام(1999) ثم تراجع إلى متوسط 7%.
- شهد سعر الصرف للدينار السوداني استقرارا ملحوظا حيث اختفت تعدديه أسواق النقد الأجنبي وتلاشت الفجوة بين سعر الصرف لدى المصارف والسوق المركزي.
- تحول معدل النمو في الاقتصاد السوداني من السالب إلى الموجب إذ بلغ 80% وهو أعلى المعدلات في المنطقة
- ارتفع حجم الصادرات بفعل دخول صادرات البترول إلى قائمه الصادرات السودانية.
- وفي مجال التنمية القومية استمر الصرف على المشروعات الكبرى كعمليات استخراج البترول وزيادة أرقعه الزراعية والتعليم وتأهيل البنيات التحتية كمرافق الري والكهرباء والطرق ومن الإنجازات التي تحققت استقلال الثروة النفطية وقيام مجمع ثارب الصناعي ومدينه جياذ الصناعية الثقيلة وسد مروي والطرق والجسور وتطوير الاتصالات والتقنية المصرفية ولا زالت الإنجازات تتوالى.
- وباعتبار أن الاقتصاد السوداني قد بدأ يتعافى ويستقر فقد تم تنفيذ برنامج اقتصادي وطني يغطي الدفتر (2001-2007)

## \*اشتمل علي:

- ° التركيز على تحسين الأحوال المعيشية للمواطن ومحاربه الفقر والعطاله.
- ° الاولويه لتنمية الريف عامة وخاصة الجنوب والمناطق المتأثرة .
- ° ترشيد الموارد الداخلية والعمل علي جذب الاستثمارات الخارجية .
- ° ابتعاد ألدوله عن النشاط الإنتاجي والخدمي لصالح القطاع الخاص مع توفير الضمانات .

## \*الثروة الحيوانية:

إعداد الثروة الحيوانية بالمليون رأس حتى عام(2005) الإبل 3.547  
الماعز 42.179 الضأن 49.797 الأبقار 40.369

## \*المنتجات الغابية:

تساهم أشجار الطلح في تشكيل جانب من ثروة السودان الغابية حيث تبلغ المساحة المزروعة بأشجار الهشاب (20401)فدان تنتج في المتوسط 15.200 مليون طن في العام .إنتاجيه الأخشاب(11250)متر مكعب منشور(141450)متر مكعب حريق. بينما يبلغ متوسط إنتاج الفحم بالجوال في العام (17772541)

## \*المعادن والبترول:

الذهب (4.73) الكروم(14666) الجبص(5132) الملح(48685) الفضة(2.40).

## المبحث الثاني

### مقومات الاقتصاد السوداني

لن يأتي هذا البحث بجديد وهو يتحدث عن مقومات الاقتصاد السوداني، لأن تلك المقومات تكاد تكون معلومة لدى الجميع غير أن ضرورة تشخيص واقع الاقتصاد السوداني وتأثيرات انفصال الجنوب عليه تقتضي الوقوف على تلك المقومات ليس بالتفصيل ولكن من خلال إرشادات عامه.

أن أبرز مقومات الاقتصاد السوداني، كما هو معروف هو النشاط الزراعي بشقيه النبات والحيواني قطاع أزراعه هو القطاع الأكبر مساهمة في الناتج المحلي الإجمالي وذلك بنسبة تتراوح ما بين 35% و45% كما أن النسبة الأكبر من السكان ترتبط أعمالهم وأنشطتهم بهذا القطاع فيما ظل قطاع الصادر لعقود عديدة (قبل اكتشاف البترول) يعتمد بدرجة كبيرة على منتجاته ويتعزز هذا الوضع الذي ينفرد به القطاع الزراعي في الاقتصاد السوداني بفضل م يتمتع به السودان من موارد زراعية كبيرة تتضمن اتساع مساحه الأراضي الصالحة للزراعة وتعدد مصادر المياه من انهار وأمطار ومياه جوفية وكذلك تنوع المناخات في أقاليم البلاد المختلفه وهذه جميعها عوامل تعكس فرص التنوع المحصولي الذي ينطوي عليها الناتج الزراعي في السودان في شقه النباتي والذي يتسع ليشمل إنتاج قطاعات الغابات في رقعته الواسعة التي تنتشر في مناطق مختلفة من البلاد أضف إلى ذلك قطاع الثروة الحيوانية والسمكية بمختلف مكوناتها.

ان الأرقام المرصده حول إمكانات السودان الزراعية (قبل انفصال الجنوب) تقدر الأراضي الصالحة أزراعه بحوالي 200 مليون فدان بينما تقدر حجم المراعي والغابات بحوالي 400 مليون فدان<sup>1</sup>.

وبالنسبة للموارد المائية فإن حصة السودان من مياه نهر النيل وروافده تبلغ 18.5 مليار في العام لا يستقل السودان منها فعليا سوى 12.2 مليار متر مكعب فضلا عن ذلك هنالك مساقط المياه والوديان والخيران بجانب المياه الجوفية التي تنتشر في 50% من مساحه السودان الكلية ويقدر مخزونها بنحو 2،15 مليار متر مكعب بشكل النشاط الصناعي مقوما آخر من مقومات الاقتصاد السوداني غير أن أثره ظل محدودا على مستوى البناء.

<sup>1</sup> الزراعة في السودان [www.sudan.sdigography.statets](http://www.sudan.sdigography.statets)

الهيكل للاقتصاد القومي وعلى مستوى استيعاب القوة العاملة وعلى مستوى المساهمة في هيكل الصادرات فمنذ الاستقلال عام (1956) وحتى النصف الأول من تسعينات القرن الماضي لم تتجاوز نسبة مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي أُل 9% في<sup>1</sup>. أحسن الأحوال

كما أن نسبة القوة العاملة في هذا القطاع تبقى ضئيلة جدا مقارنة بما هو الحال في القطاع الزراعي. فضلاً على أن هيكل الصادرات السودانية قبل اكتشاف وتصدير البترول خلا من أي منتجات صناعية (باستثناء سلعه السكر وبنسبه ضئيلة)<sup>2</sup>. لقد ظل دور القطاع الصناعي في الاقتصاد السوداني محدودا باستثناء الفترة التي دخل فيها النفط وما ارتبط به من قيام مصافي لتكريره في دائرة النشاط الاقتصادي السوداني. حيث أن كان هذا القطاع وما يزال يعتمد على بعض الصناعات التحويلية الخفيفة المرتبطة بالإنتاج الاستهلاكي المباشر مثل صناعة السكر والصناعات الغذائية الاخرى وصناعة النسيج وصناعة الأسمت وغيرها من الصناعات التقليدية والأنشطة الحرفية. والتطور الوحيد الذي حدث في هذا القطاع بجانب صناعة تكرير النفط هو قيام صناعة تجميع السيارات والآليات التي تولتها شركة جياذ ضمن أنشطتها الصناعية المتعددة وبفضل هذا التطور قفزت مساهمته القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي إلى نسبة تتراوح ما بين 21%\_34% من صادرات السودان<sup>3</sup>. أن الملاحظ بوضوح انه على الرغم من مرور أكثر من نصف قرن على استقلال السودان وبالرغم من ما وجده القطاع الصناعي من اهتمام ضمن خطط وبرامج التنمية المختلفة التي تبنتها الحكومات الوطنية التي تعاقبت على حكم البلاد ألا أن هذا القطاع فشل في تحقيق الأهداف الاقتصادية المنشودة علي مستوي إحلال كثير من الواردات وتحسين موقف الصادرات وخلق فرص عمل واسعة وحقيقة لم يستفد بشكل كبير ومؤثر من الفرص الواسعة في مجال التصنيع الزراعي بحكم الخلفية الزراعية للاقتصاد السوداني وربما يعزي ذلك إلى جملة ن المشكلات المزمنة التي ظل يعاني منها هذا القطاع طول عقود من الزمان أبرزها مشكله عدم كفاية الطاقة الكهربائية اللازمة لضمان تشغيل مستمر للمصانع ألقائمه وكذلك المشكلات المتعلقة بنوعيه التكنولوجيا المستخدمة في تلك المصانع فضلا عن المشكلات المرتبطة بالسياسات الحكومية في جانبها المالي والنقدي كالضرائب المباشرة وغير المباشرة وسعر الصرف غير المستقل بالإضافة إلى مشكلات التمويل وارتفاع تكلفه الإنتاج الصناعي ومناقسه المنتجات الصناعية الاجنبية<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> صلاح الدين علي-السودان-الاسكندرية-منشأة المصارف ص607.

<sup>2</sup> موقع بنك السودان المركزي [www.cobs.gov.sd/node](http://www.cobs.gov.sd/node)

<sup>3</sup> البنك الدولي،The world bank,Afric developmentind stat.2011

<sup>4</sup> بلال يوسف المبارك، مشاكل ومعوقات الصناعة في السودان، مركز دراسات الشرق وافريقيا

من القطاعات الوليدة التي تدور حولها حديث كثير باعتبار الإمكانيات الكبيرة التي يزخر بها السودان في مجالها هو قطاع التعدين حيث تشير الدراسات والأبحاث الأولية التي أجريت. في هذا المجال إلى وجود أنواع عديدة من المعادن في باطن الأراضي السودانية أبرزها الذهب واليورانيوم فالنسبة للذهب على وجه الخصوص بدء النشاط التعديني الخاص به بصورة جادة وواسعة منذ تسعينات القرن الماضي في شرق السودان بواسطة شركه أرياب الفرنسية ثم تبع ذلك خلال السنوات الأخيرة الماضية انتشار نشاط التعدين الأهلي في مناطق مختلفة من السودان شملت ولايات نهر النيل والشمالية وكردفان وبعض ولايات دارفور وتشير بعض التقارير الرسمية إلى أن صادرات السودان من الذهب أخذه في التصاعد بشكل ملموس ويتوقع أن تساهم عائداته من العملة الصعبة في بناء احتياطي من النقد الأجنبي في المرحلة المقبلة .

إما اليورانيوم فإن أحاديث كثيرة تدور حول توفره بكميات اقتصادية في أراضي دارفور الواسعة وتزعم بعض الأوساط التي تناولت ازمه دارفور الأخيرة أن الاهتمام الدولي بتلك الازمه وما شهدته من تدخلات بعض الدول<sup>1</sup>.

الكبري فيها ما كانت ألا سبب الاعتقاد السائد لدى الكثيرين حول حول كميات اليورانيوم وبعض المعادن الأخرى التي يزخر بها إقليم دارفور ولكنها تبقى مجرد مزاعم لا يمكن التعويل عليها ما لم تكن هناك دراسات مؤكدة معده لها.

مقوم رابع من مقومات الاقتصاد السوداني هو قطاع الخدمات الاقتصادية كالنقل والاتصالات والمصارف وهو القطاع الوحيد من بين قطاعات الاقتصاد السوداني الذي حدثت فيه تطورات نوعيه خلال العقدين الماضيين مقارنة بما حدث في القطاعات الأخرى. ففي قطاع النقل مثلاً يلاحظ أنه على الرغم من الترددي الواضح في مجالات السكك الحديدية والنقل البري والبحري إلى حد ما<sup>2</sup>. إلا أن تحسناً واضحاً حدث في مجال النقل البري من حيث إنشاء بعض الطرق القومية واستقطاب مواعين حديثه لنقل الركاب والبضائع كما حدث تحسن محدود في مجال النقل الجوي من خلال تحديث بعض المطارات الولاية (دنقلا، الفاشر، نبالا، بور تسودان) ومن خلال السماح لبعض الشركات الخاصة بالعمل في مجال النقل الجوي الخارجي. أما قطاع الاتصالات فهو الاستثناء الأكثر وضوحاً من حيث التطور الذي حدثت فيه وذلك بفضل الاستثمارات الكبيرة التي قام بها القطاع الخاص الأجنبي والمحلي منذ منتصف تسعينات القرن الماضي حيث أصبحت خدمات الاتصالات تغطي أجزاء واسعة من مناطق السودان

<sup>1</sup> صحيفة الصحافة، العدد 6280. 13 يناير، ص 11

المختلفة وتعد الخدمات التي تقدمها الشركات العاملة في هذا المجال هي الأفضل والأكثر تطوراً مقارنة بعدد من الدول العربية والافريقية.

بالنسبة لقطاع الخدمات المالية فإن تطوراً ملحوظاً حدثت فيه منذ أن عرف السودان النشاط المصرفي وقد ازداد عدد المصارف العاملة في السودان خلال العقود الماضية الثلاثة كما اتسع نطاق الانتشار المصرفي عبر الفروع الكثيرة التي أنشأتها تلك المصارف لتغطي خدماتها المصرفية مدن وأقاليم السودان المختلفة.<sup>1</sup>

مقوم خامس من غربه (جبل مره) وشماله (البحراوية -والمناطق الأثرية) ووسطه (حظيرة الدندر) وشرقه(قرية عروس، والحدائق المرجانية مقومات الاقتصاد السوداني هو قطاع السياحة حيث يمتلك السودان إمكانات سياحية كبيرة ويتوزع بين ، وسواحل البحر الأحمر) هذه جميعها وغيرها يشكل مناطق جذب كبير إذا تم استثمارها بشكل جيد وكفؤ ومن ثم يمكن لهذا القطاع أن يلعب مقدرًا في الاقتصاد السوداني على عكس ما هو حاصل على أرض الواقع حالياً حيث تمثل مساهمة السياحة في الاقتصاد القومي نسبة ضئيلة تكاد لا تذكر على الرغم من وجود وزاره مختصة بها وربما يعود ذلك إلى ضعف الاهتمام بهذا القطاع وعدم وجود خطط وبرامج وسياسات جديدة لتطويره وزيادة مساهمته في الناتج المحلي وان وجدت تلك الخطط والبرامج فإنها تفتقر إلى الاداره السياسية النافذة التي تجلبها واقع معاش<sup>2</sup>.

أخيراً ثمة مورد اقتصادي مهم يتمتع به السودان ويشكل مقوماً أساسياً من مقومات اقتصاده وهو المورد البشري حيث يعتبر السودان ن الدول المأهولة بالسكان مقارنة بغيره من أفريقيا وعربية أخرى وقد بلغ عدد سكانه حسب بعض المصادر حوالي 44 مليون نسمة (قبل انفصال الجنوب) تشكل القوة العاملة نسبة كبيرة صحيح أن نسبة الأمية وسط هذا العدد الكبير من السكان عالياً نوعاً ما(61% حسب إحصاء عام 2003) مما يؤثر على نوعيه المورد البشري وعلى مدى أمكانيه الاستفادة منه اقتصادياً لجهة تحقيق التنمية والتقدم الاقتصادي غير أن مجهوداً كبيراً قد بذل وما يزال لتحسين نوعيه هذا المورد من خلال التوسع في التعليم العام بأنواعه المختلفة وفي التعليم العالي بمجالاته المتنوعة والمتعددة وعلى الرغم مما يقال حول جوده مخرجات العملية في السودان بمستوياتها العام والعالي<sup>3</sup> إلا أنها تطلب عمليه ذات إثر فيما يتعلق بتحسين نوعيه المورد البشري يختلف اثنان حول الدور الذي لعبه السودانيون العاملون بالخارج في شتاء نهضة العديد من الدول وما زال الكثيرون منهم بسبب كفاءة في خدمه مجتمعات تلك الدول مما تقدم أن استعراضاً عاماً ومقتضياً المقومات الرئيسية التي ينطوي عليها الاقتصاد السوداني ومدى الاستفادة المحدودة منها.<sup>4</sup>

<sup>1</sup> عثمان إبراهيم السيد، مشكلات النقل في السودان في قضايا النقل في السودان، أوراق المؤتمر العلمي مركز دراسات شرق إفريقيا- الخرطوم 2004

<sup>2</sup> قطاع الاتصالات ودوره في التنمية مركز الراصد للدراسات السياسية والإستراتيجية. الخرطوم 2010

<sup>3</sup> موقع بنك السودان المركزي WWW.cboso.gov.sd/nd456

<sup>4</sup> كتاب حقائق العالم، 81 www.C.I.A Fact book

## المبحث الثالث

### معوقات الاقتصاد السوداني

هنالك عوامل خارجية وأخرى داخلية أدت إلى فشل السودان من استقلال الإمكانات الطبيعية والبشرية لإصلاح الوضع الاقتصادي والاجتماعي.

#### \*العوامل الخارجية:

العوامل الخارجية أهمها الحرب الاهلية بجنوب البلاد وموجات الجفاف والتصحر التي اجتاحت بعض المناطق في البلاد إلى جانب الكوارث الطبيعية كالإمطار والسيول والفيضانات التي أدت إلى تدمير البنيات الاساسيه من القطاعات الإنتاجية والخدمية وتبعثها موجات نزوح جماعية من السكان من مناطق إلى أخرى متنسباً في مزيد من الضغوطات في الخدمات ألقائمه في مناطق النزوح أن عدم الاستقرار السياسي إلى جانب الحروب الاهلية التي استنزفت كثيراً من الموارد المالية والبشرية في عدم الاستقرار نظم الحكم والحكومات .

#### \*العوامل الداخلية:

نتيجة لعدم الاستقرار السياسي لم تجد ألدوله مجالاً لعدم برامج اقتصاديه شامله مما أدى اختلال توازن الاقتصاد الكلي والخلل في التوازن الداخلي أدى إلى ارتفاع معدلات التضخم والانخفاض في نظم سعر الصرف وتدهور في قيمه العملة الوطنية. لقد أدى اختلال الحساب الخارجي إلى اتساع فجوه العجز في قطاعات ألزراعه والكهرباء والطرق وترتب على ذلك مزيد من التراجع في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ومزيد من الخلل في ميزان المدفوعات والتوازن الداخلي والخارجي<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> عبد الوهاب عثمان شيخ موسى، منهجيه الإصلاح الاقتصادي في السودان، العملة المحدودة 2011، ص 26-28

لذلك تدهور الاقتصاد السوداني له مجموعه من الأسباب:-

### **التضخم:**

هو من الأسباب الرئيسية لتدهور الاقتصاد السوداني بسبب عجز في الميزانية المالية ونتج عنه فقدان للعائدات النفطية وانخفاض في الإنتاج الصناعي والزراعي بسبب الاعتماد المتبادل على النفط دون الاهتمام بعوائد القطاعات الإنتاجية الأخرى حيث شهد معدل التضخم ارتفاع مستمر حتى وصل في أغسطس عام 2012 إلى 41.6% تقريباً وساهم<sup>1</sup>

ارتفاع مستوى الأسعار إلى انخفاض قيمة النقود ونتج عن ذلك تراجع لرأس المال والاستثمارات الناتجة بالقطاع الخاص بسبب الخوف من اختلال التوازن الاقتصادي في السودان.

### **\* انخفاض احتياطي النقود الاجنبيه:**

ظهرت نتيجة لندرة احتياطي النقود الاجنبيه الناتجة عن فقدان عوائد النفط في السودان الذي يشكل المصدر الرئيسي للعملات الاجنبيه ونتج عن ذلك انخفاض بقيمه الجنيه السوداني مقارنة مع سعر الصندوق والدولار الأمريكي.

### **\* ظهور عجز بالميزان التجاري:**

هو من الأسباب المباشرة لتدهور الاقتصاد السوداني إذا ازدادت العجز في الميزان التجاري نتيجة لتراجع الصادرات الاقتصادية التي ظهرت بسبب انخفاض كميته النفط مع تأثير ارتفاع سعر الصرف للعملة الاجنبيه مما أدى إلى ارتفاع التكلفة الإنتاجية وزيادة نسبه التضخم التي اعتمدت على استخدام حلول مؤقتة مثل القروض المصرفية ورفع معدل الضرائب.

### **\* تراكم الديون:**

ظهر في نهاية السبعينات من القرن العشرين للميلاد إذا تأثر الاقتصاد السوداني لتراكم الديون الخارجية ووصلت في عام 2012 إلى ما يقارب 42 مليار دولار وتعد هذه الديون من العقبات المباشرة أمام المشروعات التنموية لذلك تسعى الحكومة للسودانية إلى البحث عن مخرج من تراكم هذه الديون عن طريق الاستفادة من المبادرات الإنسانية الدولية .

<sup>1</sup> عبد الوهاب عثمان شيخ موسي ، منهجية الاصلاح الاقتصادي في السودان ، العملة المحدودة 2011، ص- ص 26-28

## \*البطالة:

من الأسباب والمشكلات التي يعاني منها الاقتصاد السوداني إذ أدى ركود الحالة الاقتصادية وظهور الكساد المرافق للسياسات الداخلية مثل السعي الخصخصة ومعاناة السودان خطر بالمجتمع الدولي إلى ظهور مشكله البطالة حيث شملت كافه فئات الأفراد من العمال والمزارعين والأطباء والمهندسين وغيرهم<sup>1</sup>

## \*معوقات الاقتصاد السوداني بالنسبة للقطاعات:

يعاني الاقتصاد السوداني من تدهور في أغلب المجالات مما أدى إلى التأثيرات على النمو والتنمية الاقتصادية في السودان ونتج عن ذلك تراجع العديد من القطاعات الاقتصادية من أهم الأحداث التي أثرت على القطاع الزراعي ظاهرتان خلال عرض الثمانينات ظاهره الجفاف والتصحر التي تفاقمت في موسم 1984-1985 وألحقت ضرر بالغ للإنتاج وظاهرة ألسيوله والفيضانات التي حدثت في موسم (1988-1989م)<sup>2</sup>.

## - معوقات القطاع الزراعي:

### \* سوء أداره القطاع الزراعي:

يعتبر التخلف في نوعيه أداره القطاع الزراعي عائقاً أساسياً يحد من الكفاءة الاقتصادية بهذا القطاع وحائلاً دون الاستفادة من المزايا التكنولوجيه الزراعيه المستورده فبدون وجود أساس تنظيم سليم يحكم مشروعات التنمية الزراعيه من كل نواحيها وبصفه خاصة أساليب إدارتها ومستوى إدارتها تصبح المشروعات عاجزة عن استيعاب أهداف كل السياسات الزراعيه. ولهذا فإن الكفاءة الاقتصادية للمشاريع الزراعيه تعتمد على إدارتها وحسن الأداء الإداري يتوقف على أهليه الإنسان فيما يتعلق بمعرفة العمل وقدرته على القيام به.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> إيمان الحيارى، أسباب تدهور الاقتصاد السوداني، [www.google.net](http://www.google.net)

<sup>2</sup> الوراق عباس عبد الرحمن، مرجع سابق، ص112

<sup>3</sup> مأمون أحمد محمد نور، الإصلاح الزراعي الحاضر، مجله السودان، العدد الخامس، يناير 2005، ص110

### \*معوقات طبيعیه:

هذا النوع بتعلق منها بمعدلات هطول الأمطار خاصة في المناطق التي تمارس أزراره المطرية في السنوات الأخيرة. هنالك انخفاض في معدلات هطول الأمطار ويرجع ذلك إلى أسباب كثيرة منها الزحف الصحراوي بسبب قطع الأشجار وضعف ثقافة المزارع نفسه حيث أن غالبية الإنتاج تكون موجه الاكتفاء الذاتي أضافه إلى انتشار الأمراض والآفات الزراعية نسبة لعدم وجود الاهتمام الكافي من قبل المختصين حيث أن أغلب الاهتمام يكون موجه إلى القطاع المروي مما جعل أغلب مناطق أزراره المطرية تعاني انخفاض الإنتاج وبالتالي ضعف مساهمتها في الإنتاج الكلي.

### \* معوقات الري:

في القطاع الزراعي المروي تعاني أغلب المشاريع من مشاكل الري وعدم وجود المياه بالقدر الكافي وذلك بسبب مشاكل الطلمبات والحشائش وعدم تطهير أترعه مما يؤدي إلى فشل الموسم الزراعي وانخفاض معدلات الإنتاج والإنتاجية ويؤدي ذلك إلى إفسار الكثير من المزارعين خاصة في المشاريع التي تخضع لإداره الحكومة وهذه المشكلة تعتبر واحده من اكبر مشاكل مشروع الجزيرة والمشاريع الأخرى.

### \*معوقات أخرى:

عدم الاهتمام بنوعية البذور المحسنة حيث أصبحت مشكله التقاوي الفاسدة في السودان مسار جدل في كل موسم زراعي.

من المعوقات الأخرى أيضا ضعف السياسات الزراعية التي تقوم ألدوله بوضعها هذه السياسات تعاني من عدم التنفيذ السليم سواء كان الأمر من قبل ألدوله أو عدم الاهتمام من المزارع بها وعلى الرغم من وجود بعض المبادرات في القطاع الزراعي من جانب القطاع الخاص إلى أن القطاع الزراعي في السودان يعاني منذ سنوات من كميته المعوقات التي تعتبر عقبه حقيقية في سبيل النهوض لهذا القطاع<sup>1</sup>. ومن المعوقات أيضا عدم وجود التمويل الكافي،

<sup>1</sup> العرض الاقتصادي، بنك السودان المركزي

عدم إدخال الآليات الزراعية كما هو مطلوب في العملية الزراعية الإنتاجية، قله الجهد المبذول من أدوله في تأهيل شبكات الطرق الخاصة بالمشاريع الزراعية<sup>1</sup>.

## \* معوقات القطاع الصناعي:

بالرغم من أن السودان يمتلك قاعدة صناعية واسعة وهو واحد أكبر من القطاع الدول الأفريقية حيث قاعدة الصناعات التحويلية ولكن كانت مساهمة القطاع الصناعي التحويلية في الناتج المحلي الإجمالي متدنية جداً بالمقارنة بالقطاعات الرئيسية مثل الزراعة والخدمات ولم تتجاوز مساهمة القطاع في هذا الناتج المحلي الإجمالي عن 90% في أحسن حالاته وان الأداء البطئ في هذا القطاع كان سبباً في بطء نمو الناتج المحلي الإجمالي طيله السنوات الماضية ويعد هذا الوضع السالب إلى أسباب عديدة تلخص أهمها في ما يلي:

- تدهور الأداء الاقتصادي طيلة الفترات السابقة خاصة قبل سياسات التحرير الاقتصادي عام(1992م) وعزز مناخاً غير محفز الاستثمار في المجالات الإنتاجية خاصة في ظل عدم الاستقرار الاقتصادي والتشوهات في الهياكل الاقتصادية.
- انحسار ثقة القطاع الخاص في السياسات والاقتصادية واستدامتها نتيجة للقيود الاداريه التي اتسمت بها أداره الاقتصاد وتميز المؤسسات ألعامه التي أخذت توسع في النشاط الاقتصادي.
- نقص النقد الأجنبي إثر سلباً على قدرة هذا القطاع على استيراد المدخل الصناعية وقطع الغيار مما أدى إلى تراجع الطاقة.
- بعض المصانع شاعت تجاوزاتها التقنيات الحديثة ولم تعد قادرة على منافسه المصانع ألدنيته مثل قطاع المعاصر .
- أكبر المعوقات التي تحد من انطلاق الإنتاج الصناعي وهو ضعف البنيات الاساسيه خاصة الطاقة الكهربائية والطرق والمجاري والنقل.
- واجهت بعض الصناعات خاصة في قطاع النسيج مشاكل هيكلية ومالية حادة لاعتمادها في تمويل رأس مالها الإنشائي على قروض تجاريه قصيرة ومتوسطة المدى من المصارف المحلية<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> دانه الو هادي، معوقات الزراعة في السودان، الإنترنت [www.25marsh.com](http://www.25marsh.com) Google.

# المبحث الأول

## الإطار النظري للاستثمار

### مفهوم الاستثمار:

لقد تنوعت وتعددت التعريفات التي صيغت للاستثمار بتعدد الكتاب واختلاف تخصصاتهم الاقتصادية ومالية ومحاسبية وغيرها حيث يضم كل تعريف مجموعة من العناصر وفي هذا الجزء يتم تناول الاستثمار من عدة جوانب كما يلي:

### مفهوم الاستثمار في اللغة:

جاء على لسان العرب ثمر ماله نماء . يقال ثمر الله مالك أي أكثره. وأثمر الرجل كثر ماله<sup>2</sup> وجاء في المعجم الوسيط ثمر الشجر إي ظهر ثمره وأثمر الشيء إي أنتج واستثمر المال ثمره<sup>3</sup> والاستثمار علي وزن استفعال أي طلب الثمر حيث أن السين والتا تدل على الطلب وعلى ذلك فإن استثمار المال يقصد به طلب الثمر منه، مثل طلب الثمر من الشجر . والاستثمار في الحقيقة هو طلب الحصول على الربح من المال وليس هو الربح . ثم أن لفظي الاستثمار والتمير لا يقتصران في المدلول اللغوي على الأموال فقط بل يشتملان على كل شئ له نفع وثمره . كالإنسان والحيوان والنبات حيث يشمل المدلول اللغوي كل أنواع المال المستثمر المستفاد منه ، كما جاء في القرآن الكريم قوله تعالى (وكان له ثمر فقال لصاحبه وهو يحاوره انا أكثر منك مالا واعرز نفرا)<sup>4</sup>.

---

1 عبد الوهاب عثمان شيخ موسى، منهجية الإصلاح الاقتصادي في السودان، شركة مطابع السودان المحددة، نوفمبر 2007 ص 133-134

2 خالد بن عبد الرحمن المشعل، الجانب النظري لدالة الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، جامعة الإمام محمد بن سعود، دار صادر، الرياض، 1385، ص22

3 سيد الهواري، موسوعة الاستثمار، الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، 1982، ص13

4 سورة الكهف، الآية (34)

## المفهوم الفقهي للاستثمار:

يطلق لفظ الاستثمار في الشريعة الإسلامية بقصد تنمية المال بشرط مراعاة الأحكام الشرعية ، فهو طلب نمو المال في أي قطاع من القطاعات الإنتاجية سواء كان ذلك في التجارة أو الصناعة أو غيرها من الأنشطة الاقتصادية . وتحديداً يقصد بالاستثمار في الاقتصاد الإسلامي أي نشاط إنساني إيجابي يؤدي إلى تحقيق .

وتدعيم أهداف النظام الإسلامي من خلال الأولويات الإسلامية التي يعكسها واقع الأمة الإسلامية وذلك بتوظيف المال للحصول على عائد منه وتنمية ثروة المجتمع بما يحقق مصلحة الفرد والجماعة . فهو طلب تحصيل نماء المال المملوك شرعاً بالطرق المعتمدة شرعاً من مضاربة ومشاركة ومرا بحة وغيرها<sup>1</sup>.

## مفهوم الاستثمار الاقتصادي:

الاستثمار من المفهوم الاقتصادي يعني كسب الموجودات المادية من خلال توظيف الموارد الاقتصادية وذلك لأن الاقتصاديون يسعون إلى تحمل المخاطر سعياً وراء الربح وفي هذه الحالة تصبح العملية مضاربة ، علياً يمكننا التمييز بين الاستثمار والمضاربة ، فالمضاربة يغلب عليها الأجل القصير حيث يستغرق ق فترة اغتناء الأصل أسابيع أو أشهر وتهدف إلى تحقيق مكاسب رأسمالية . في حين أن فترة الاستثمار تمتد إلى سنوات، كما أن العوائد التي يمكن تحقيقها من عملية المضاربة تفوق العوائد التي يمكن تحقيقها من عمليات الاستثمار ويتم ذلك إذا توفرت الفرصة المتاحة لعملية الاستثمار، فإن جوهر الخلاف بينهما يكون في العوائد المتوقعة والمخاطر المحتملة ومدة الاستثمار<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> أميرة عبد اللطيف مشهود، الاستثمار في الاقتصاد السوداني ، مكتبة مدبولي، ط1 ، القاهرة، 1991م، ص420

<sup>2</sup> حسني خربوش داؤود، الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق ، دار طهران للنشر، عمان، الأردن، ص229

فالاستثمار من منظور إقتصادي يعني تكوين رأس المال واستخدامه من أجل تحقيق ربح في الأجل القريب أو البعيد ، بشكل مباشر أو غير مباشر ، بما يشمل إنشاء نشاط إنتاجي أو توسيع طاقة إنتاجية قائمة أو حيازة ملكية عقارية أو إصدار أوراق مالية أو شرائها من الآخرين ، ويمكن تعريف الاستثمار من خلال معادلة التوازن لجون ماينر كينز حيث:  $y=C+I+G$

Y : الدخل القومي.

C : الاستهلاك.

I : الاستثمار.

G : الإنفاق العام.

عليه فالاستثمار هو كل نفقة غير مخصصة للاستهلاك ، ويتحدد بعاملين هما سعر الفائدة والكفاءة الحدية لرأس المال ، كما يرى كنز أن الاستثمار هو العامل الحركي للنمو وقد عالجه من جانب العرض والطلب من خلال مضاعف الاستثمار.

## محددات الاستثمار :

توجد العديد من العوامل المحددة للاستثمار ومن الضروري أخذها في الاعتبار وأهم هذه العوامل هي:-

### \*الكفاءة الحدية لرأس المال:

هو سعر الخصم الذي يجعل القيمة الحالية لصافي العائد المتوقع من البديل (المشروع الاستثماري) مساوي لتكلفة الاستثمار المبتدئ ، وذلك خلال العمر الافتراضي للبديل الاستثماري الذي تحسب الكفاءة الحدية للاستثمار فيه . وهنا يمكن الإشارة إلى أن هناك علاقة عكسية بين حجم الاستثمار والكفاءة الحدية للاستثمار وذلك لأن هناك علاقة طردية بين الكفاءة الحدية للاستثمار وسعر الفائدة لأن زيادة سعر الفائدة يؤدي إلى انخفاض الطلب على الاستثمار ومن ثم انخفاض حجم الاستثمار وفقاً للتحليل الاقتصادي الكلي ، أي أن العلاقة عكسية بين الكفاءة الحدية لرأس المال وحجم الاستثمار. عليه (الكفاءة الحدية للاستثمار هي سعر الخصم الذي يحقق التساوي بين نفقات المشروع والقيمة المقسومة لتيار الدخل المستقبلي الذي يولده المشروع).

## \*سعر الفائدة:

وهو يعبر في الواقع عن نفقة اقتراض النقود ، وعلى ذلك فإنه يمكن أن نتوقع أن الاستثمار يمكن أن يكون مربحا في ظل انخفاض سعر الفائدة ، فسعر الفائدة مؤثر قوى على الاقتراض. حيث أن انخفاض سعر الفائدة على الاقتراض يؤدي إلى إقبال المشروع الاقتصادي على المزيد من الاستثمار وبارتفاع سعر الفائدة يحدث العكس ، أي اتجاه المشروع الاقتصادي إلى تخفيض الاستثمار مع ثبات العوامل الأخرى، وهنا تجدر الإشارة إلى أن سعر الفائدة ليس هو العامل الحاسم في تغيير الاستثمار على مستوى المشروع لأن هنالك عوامل أخرى كثيرة تؤثر على الاستثمار.

## \*سعر الخصم:

ويحدد على ضوء تغيرات سعر الفائدة ، وتغيرات قيمة النقود ، ولسعر الخصم نفس تأثير سعر الفائدة على حجم الاستثمار في المشروع والعلاقة العكسية أي في حالة انخفاض سعر الخصم يزداد الاستثمار والعكس في حالة ارتفاع سعر الخصم ينخفض الاستثمار مع ثبات العوامل الأخرى لأن سعر الخصم يمثل تكلفة على القيمة الصافية للتدفقات النقدية للمشروع.

## \*أهمية الاستثمار:1

تأتي أهمية الاستثمار من كونه أحد مكونات الدخل القومي ، كما أن معظم المدارس الاقتصادية وصفته بأنه ضرورة لابد منها للقيام بعملية التنمية ، إذ أكد آدم اسميث أن نجاح تقسيم العمل مرتبط بقيام الأفراد بالادخار وذلك لأن زيادة الادخار ضرورية لزيادة رأس المال وبالتالي زيادة الإنتاجية في المجتمع والذي بدوره يؤدي إلى زيادة الإنتاج ثم زيادة دخول الأفراد أي بمعنى أن زيادة معدل الإنتاج يسير بالاتجاه نفسه مع تراكم رأس المال<sup>2</sup>.

كما أكد ريكاردو بأن رأس المال هو المحرك الأساسي لعملية التنمية الاقتصادية وأضاف أن مبدأ تراكم رأس المال ضرورة لابد منها لأجل تحقيق عملية التنمية وحددها بعاملين هما قدرة الأفراد على الادخار ورغبة الأفراد في الادخار بوصفهما أهم مطلبين لزيادة عملية التراكم الرأسمالي<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> مصطفى كمال السيد وآخرون، ص15

<sup>2</sup> عوض بن عوف، العوامل المحددة لنمو الاستثمار، جامعة الموصل، كلية الاقتصاد، رسالة ماجستير ص8  
<sup>3</sup> عبد الرحمن سيد احمد، دراسات في التنمية الاقتصادية، معهد البحوث والدراسات العربية، جامعة الدول العربية ، الاسكندرية 1973 ص83

لذلك نجد أن الاقتصاديين الكلاسيك اهتموا بضرورة إزالة كافة العوائق أمام عملية التراكم الرأسمالي خاصة وأن نمو الناتج القومي يتحدد تبعاً لمعدل تكوين رأس المال فيه حيث أتفق الاقتصاديين إلى أن زيادة الأرباح تؤدي إلى رفع معدل الاستثمار كما أنصب اهتمامهم على المدخرات الحقيقية بوصفها مصدراً لتمويل الاستثمارات<sup>1</sup>

### \*أهداف الاستثمار:

هنالك مجموعة من الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها الدولة عبر الاستثمار، وعلية لا بد للدولة من وضع سياسات معينة لأجل الوصول إلى غاياتها وتحقيق أهدافها ، لذا نجد أن أهداف الاستثمار مرتبطة بسياسات جذب الاستثمار في الدولة، كما أنه لا بد أن تكون هنالك معايير لقياس مدى مقدرة القطر على جذب الاستثمار وتقييم الاستثمارات من وجهات نظر متعددة وتحكم على جدوى الاستثمارات بناء على ملائمتها لأهداف جذب الاستثمار وتمشيها مع سياسات الاستثمار في الدول.

وهنالك العديد من الأهداف التي تطمح الكثير من الدول تحقيقها عبر الاستثمار أهمها:

- 1/ الهدف العام من الاستثمار هو تحقيق العائد (الربح والدخل)
- 2/ تنمية الثروة القومية بأوجهها المتعددة في البلاد.
- 3/ توفير رؤوس الأموال للتنمية الاقتصادية عامة وذلك عن طريق مبيعات وعائدات الاستثمار وعن طريق الوفورات
- 4/ إدخال تقنيات حديثة في مجالات وقطاعات الاقتصاد القومي مثل الزراعة والصناعة والتجارة.
- 5/ رفع مستوى وعى ومعيشة المواطنين وتحسين مستوى الحياة العامة للأمة.
- 6/ تحقيق عمالة والسعي لتفادي البطالة المقنعة.<sup>2</sup>
- 7/ الاستفادة من ميزة انخفاض عناصر التكلفة في الدول المستثمر فيها.
- 8/ تقليل المخاطر التي تتعرض لها استثمارات الشركات الأجنبية إذ أنه كلما توزعت وانتشرت الاستثمارات على عدد أكبر من الدول كلما قلت مخاطر هذه الاستثمارات<sup>3</sup>

<sup>1</sup> جير الدماير روبرت بولدين، التنمية الاقتصادية، ترجمة يوسف الصائغ بيروت، ص19  
<sup>2</sup> أحمد التجاني صالح، ورقة عمل بعنوان الاستثمار كمدخل للتكتلات الإقليمية وانطلاق السياسة، وزارة الاستثمار، 2010

2/ عبد السلام أبو قصف، اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي، ط2 مطبوعه شعاع الدين، 2001، ص67

## المبحث الثاني

### مناخ وسياسات جذب الاستثمار

#### \* مفهوم مناخ الاستثمار:

يعرف مناخ الاستثمار بأنه مجمل الأوضاع القانونية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي تكون البيئة الاستثمارية التي على أسسها يتم اتخاذ قرار الاستثمار. أو أنه مجمل الظروف والأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية والقانونية والإدارية وغيرها من الأوضاع التي تشكل المحيط التي تجرى فيه العملية الاستثمارية وهذه العناصر عادةً تكون متداخلة ومتراصة تؤثر وتتأثر بعضها ببعض وتشكل في مجملها المناخ الاستثماري الذي بموجبه يؤثر إيجاباً أو سلباً على فرص نجاح المشروعات الاستثمارية وبالتالي تصبح البيئة الاقتصادية محفزة وجاذبة لرأس المال أو طاردة له<sup>1</sup>.

كما يرى البعض أن مناخ الاستثمار ينصرف إلى مجموعة سياسات جذب الاستثمار، فهو الذي يعكس سياسات الاستثمار بالمعنى الواسع حيث يتضمن مناخ الاستثمار كل السياسات والمؤشرات والأدوات التي تؤثر بطريقة مباشرة أو غير مباشرة على القرارات الاستثمارية بما في ذلك السياسات الاقتصادية الكلية المتمثلة في السياسة المالية والنقدية والسياسات التجارية، بالإضافة إلى الأنظمة الاقتصادية والبيئية والقانونية التي تؤثر على توجهات القرارات الاستثمارية في أي اقتصاد قوماً. وبالتالي فإن مناخ الاستثمار ينطوي على مجموعة من المكونات والمقومات والأدوات والمؤشرات التي تشير في مجموعها إلى ما إذا كان هناك تشجيع وجذب للاستثمار أو عدمه، وهذه المكونات والمقومات تتفاعل مع بعضها البعض خلال فترة أو مرحلة معينة لتكون بيئة مواتية ومشجعة للاستثمار من عدمه.

<sup>1</sup> المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، مناخ الاستثمار في الدول العربية، العدد 177، 2002، ص 2-3.

## \*سياسات الاستثمار:

سياسات الاستثمار تعنى المبادئ والقواعد العامة للعملية الاستثمارية داخل الاقتصاد القومي من حيث حجم الاستثمارات وأولويات الاستثمار وتوزيع الاستثمار القطاعي والإقليمي.

وجنسية الاستثمار ومصادر تمويله . من الناحية التحليلية فإن سياسات الاستثمار تتخذ أشكالاً متنوعة ومتباينة وذلك وفقاً لطبيعة أي نوع من السياسات والتي تأخذ وضعاً أو إطاراً استثمارياً.

## \*العوامل المؤثرة في مناخ الاستثمار:

### العوامل الاقتصادية:

وهي عبارة عن العوامل الاقتصادية المحددة لتدفق الاستثمار، والتي تؤثر في مناخ الاستثمار سواء كانت عوامل حسية ظاهره أو معنوي أو كانت إجراءات تتبعها الدولة أو تقرضها في شكل سياسات، فالعوامل المحددة كثيرة بصوره عامه تختلف من موقع لموقع في درجه أهميتها حسب بعض الظروف، فمنها المواقع التي تمتاز بمحددات مكانيه أو طبيعیه أو متغيرات اقتصاديه أو عوامل السياسات الحكوميه، فالسياسة الحكوميه ألمعينه والتي تعتبر حافزاً لتحسين مناخ الاستثمار وجذب رؤوس الأموال في موقع معين تكون عامل طرد في موقع آخر وفي ظل هذا التباين الواضح يمكن ذكر بعض العوامل المؤثرة أو المحددة في تدفق الاستثمار من جانب الأهميه لا على سبيل الحصر. وقد قسمت العوامل لأقتصادييه إلى ثلاثة عوامل أساسيه ويمكن أن نطلق عليها عوامل حسية فهي طبيعیه أو من صنع الإنسان في أرض الواقع، والمؤشرات أو المتغيرات الاقتصادية وهي المتغيرات المعنوية التي تقاس بالأرقام والنسب حسب بعض المتغيرات وهي تفيد في معرفه مدى نمو الدولة ألمعينه أو تراجعها، وسياسات الدولة وهي الإجراءات التي تتخذها الدولة لتحسين مناخ الاستثمار في شكل سياسات<sup>1</sup>.

## \* العوامل الأساسية (حسية أو طبيعية):

وهي عوامل المناخ الاستثماري المحسوسة أو البيئة الاقتصادية الطبيعية للدولة من بنيه أساسيه أو موقع جاذب وسوق يلاءم التدفقات الاستثماري ويمكن إيجازها في الآتي:-

### \* البنية الأساسية:

وهي البنية التحتية بصورتها ألعامه من شبكات الطرق المعبد الاتصالات السلكية واللاسلكية والكهرباء وغيرها والدولة التي تستطيع توفير المتطلبات المهارية وعناصر البنية الأساسية هي الأقدر علي جذب المستثمر.

<sup>1</sup> الوثائق عباس عبد الرحمن، توجيه المدخرات إلى الاستثمار في الاقتصاد السوداني، دار المصروفات للنشر، 2016 ص ص 61-62

### \* الموقع:

أي الموقع المتميز وصفه التميز تشير إلى الموقع الجاذب للاستثمار، كمركز جغرافي بين الأسواق الرئيسية، أو موقع يمثل بوابه رئيسيه للطرق والمطارات والبحار الرئيسية، يمكن أن يوفر للدولة ميزه تنافسيه.

### \* حجم السوق:

وهو مدى قدره السوق المحلي على استيعاب منتجات وخدمات هذه الاستثمار، حجم السوق المحلي والكثافة النسبية للسكان وقدرتهم الشرائية، ومدى كفاءة البنية الاساسيه لتهيئه المناخ الاستثماري أضافه إلى النمو الاقتصادي للدولة، يشكل أهم المعايير الرئيسية المحددة للاستثمار.

### \* المؤشرات الاقتصادية:

وهي متغيرات تلعب دوراً هاماً وأساسياً في جذب الاستثمار، فالتقلبات الاقتصادية المتلاحقة تؤثر على أوضاع المشروعات الاستثمارية وعوائد الاستثمار الأمر الذي يؤدي بالمستثمر إلى أعاده المادة في مشروعاتهم الاستثمارية إما بتقليص أو عدم التوسع في المشروعات وهو ما يؤدي إلى آثار سالبه والتي توجه المستثمر إلى استثمار أمواله في الخارج وهو ما يعرف بي ظاهرة هجرة رؤوس الأموال، إذن على أدوله أن تتبع السياسات النقدية والمالية الملائمة والمتوازنة التي تساهم في الحد من ارتفاع معدلات التضخم وتحقيق الاستقرار السياسي ويمكن ذكرها في الأتي:-

### \* سعر الصرف:

يتعرض العاملون في سوق الصرف الأجنبي إلي مخاطر عدم ثبات سعر الصرف، بالنسبة العملة المحلية، وذلك من خلال ممارسه نشاطهم الدولي في المشروعات التي تتطلب تحويل فعلى لعمله أجنبي غير العملة الوطنية للمشروع، فمثلاً قد يبرم مشروع فرنسي قرضاً بعمله أجنبي (دولار مثلاً) يدفع بعد ثلاثة أشهر، فإنه يتعرض لمخاطره تغير سعر الصرف حينها يقوم بتحويل العملة حتى ولو كان كل تكاليف وفواتير الشركة بالعملة المحلية فقد تتعرض لمخاطر في تأثير سعر الصرف على هامش التمويل الذاتي للمشروع في المستقبل، مما يؤدي إلي أضعاف ألقدره التنافسية لدي بعض المشروعات.<sup>1</sup>

1/ الواثق عباس عبد الرحمن، مرجع سابق، ص ص62-63

## \* مستوى التضخم:

يتعرض الاقتصاد في معظم الدول لموجه تضخمي يترتب عليها ارتفاع في المستوى العام للأسعار، تنعكس آثارها سلبياً على القوة الشرائية لوحده النقد، ومع أن معدلات التضخم تتفاوت بين دوله وأخرى إلا أن الدول النامية هي الأكثر معاناة إذا تصل معدلات التضخم أحياناً في البعض منها (دول أمريكا اللاتينية مثلاً إلى 300%) وفي ظل هذه الظروف تتعرض الاستثمار طويل الأجل ذات الدخل الثابت أكثر من غيرها بما يعرف بمخاطر القوة الشرائية لوحده النقد، مع الامتداد الطويل للاستثمار، قد يتعرض المستثمر ألي احتمال تناقض معدل العائد على الاستثمار بفعل تصاعد معدلات التضخم لأن سمه الثبات لوحده النقد تنتهي في فتره التضخم، وهذا ما يجعل معدل التضخم متغير أساسي في بناء نموذج تدفق الاستثمار.

فالمستوي العالي للأسعار عبارة عن متوسط تجميعي لأسعار مختلف السلع والخدمات التي تتباين في سلوكها فمنها ما يرتفع ومنها ما ينخفض ومنها ما يظل ثابتاً، ولذلك فإن السلع التي يكون الارتفاع في أسعارها سريعاً تستطيع أن تجذب المستثمرين نظراً لما تحققه من هوامش ربحيه مرتفعه مقارنة بنظيرها، في حين أن السلع التي لا ترتفع أسعارها بنفس السرعة لا تكون مجالاً ربحياً للاستثمار.

لأن من أهداف المستثمر تحقيق معدل ربح مرتفع في معظم الأحيان. كما أن التضخم الناتج من تمويل الاستثمار عن طريق الائتمان قد يفيد بسير عمليه التنمية فقد تعجز حكومات الدول الفقيرة في التحكم في التضخم النقدي عن طريق سياساتها النقدي والمالية وعدم قدرتها على مقاومه زيادة الطلب على الخدمات الحكومية خصوصاً المشروعات الاجتماعية.

قد كان التضخم في كثير من الأحيان في الدول المتقدمة والنامية نتيجة أخطاء في السياسة أو سوء توزيع اقتصادي وعلى العموم ينبغي أن تبحث الحكومة التقدمية عن نسبة معينه كهدف التضخم قد يكون 10% لإنعاش التنمية<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 63-64.

## \* معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي:

كثيرا ما يكون النمو هو الذي يجلب الاستثمار، وليس العكس إذا أن الاستثمار الخاصة شأنه في ذلك شأن القروض الخارجية تذهب إلى الدول التي تحتاج إليها لرفع هذا المعدل.

فقد وضع Cardoso 1993م داله الاستثمار في بلدان أمريكا اللاتينية (الأرجنتين، البرازيل، تشيلي، كولومبيا، المكسيك، فنزويلا) وقد وجد تأثيرا مهما لمعدل نمو الاستثمار الخاص في البلدان المذكور.

## \* ميزان المدفوعات:

وهو مقياس لتوفر مناخ استثماري موات وذلك بواسطة معدل المديونية وميزان المدفوعات ويعكس ميزان المدفوعات مدى العلاقة بين الاقتصاد القومي والعالم الخارجي ومدى تأثيرات المتحولات الهيكلية والمعاملات الاقتصادية للدولة على الاقتصاد القومي خلال فترة زمنية معينة عادة سنة. كما يعطي مؤشرات هامه على الوضع المالي والنقدي بالبلاد تمكن متخذي السياسات الاقتصادية من وضع سياساتهم المالية والنقدية في البلاد كما يعطي ميزان المدفوعات تفسيرات عملية الظواهر الاقتصادية العالمية.

## \* سياسات الدولة:

وهي عبارة عن مجموعة من الإجراءات في شكل سياسات اقتصادية سواء كانت سياسيات عامه أو سياسات نقدية أو تجاربه او غيرها هدفها من ذلك تحسين المناخ الاستثماري<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>المرجع السابق ، ص 64 - 65

## المبحث الثالث

### مناخ الاستثمار في السودان

يتناول هذا المبحث مناخ الاستثمار من حيث الموارد والإمكانيات والفرص المتاحة، والبيئة السياسية والاقتصادية والقانونية والإدارية التنظيمية، بناء على المؤشرات التي يتضمنه منهجية تقدير جودة مناخ الاستثمار.

### الموارد الاقتصادية والفرص الاستثمارية بالسودان:

#### \*الموارد الاقتصادية:

#### الموقع والمناخ:

يقع السودان في شرق و وسط إفريقيا على خط طول (38,34,49ق) وخط عرض (8ش,22,54). وتقدر مساحته بحوالي (2,188) مليون كلم<sup>2</sup>، مساحة (كلم<sup>2</sup>) ويطل على البحر الأحمر، أما نظام البر (1,752,187 كلم<sup>2</sup>) مساحه البحر (813، 129 الحكم في السودان فدرالي ويتكون من (18) ولاية. يمتلك أراضي واسعة صالحة للزراعة ( مليون فدان. وثروة حيوانية تتجاوز (169). مليون رأس. <sup>1</sup>تقدر بحوالي 140

وتحده سبع دول، مصر، إريتريا، أثيوبيا، دولة جنوب السودان، أفريقيا الوسطى، تشاد، ليبيا. السودان بلد متعدد المناخات حيث نجد مناخ البحر الأبيض المتوسط في المناطق الشرقية و جبل مرة في دارفور، ومناخ صحراوي و شبه صحراوي جاف في أقصى الشمال (الولاية الشمالية و شمال كردفان و شمال دارفور)، و شبه صحراوي إلى ماطر في الأواسط والجنوب. أما سطح السودان غالبه سهول منبسطة مع وجود مرتفعات تتمثل في سلسلة جبال البحر الأحمر وسلسلة جبل مرة. أعلى نقطة هي قمة جبل مرة (3,24) كلم وأدنى نقطة فيه هي في البحر الأحمر تعادل صفر من سطح البحر، عدد السكان (33,419,625) نسمة. معدل نمو السكان 2,8 ومتوسط العمر الكلي 59 سنة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> وزارة الاستثمار، تقرير الاستثمار السنوي، 2015م، ص4

<sup>2</sup> وزارة الصناعة، السودان، أرض الفرص الصناعية، 2016م، ص4

## \*أهم الموارد الطبيعية:

من أهم المعادن المشهورة بالسودان النفط، الحديد، الذهب، النحاس، الكروم، الزنك، المايكا ومعادن أخرى.<sup>1</sup>

## : الثروة الحيوانية :

تعتبر الثروة الحيوانية أحدي الدعائم الهامة في الاقتصاد القومي كونها مورد متجدد لا ينضب ويتفوق السودان بالميزة النسبية للتخصص الإنتاجي، خاصة في ظل الانفتاح التجاري العالمي، حيث يمتلك السودان ثروة حيوانية ضخمة قدرت بـ(106) مليون رأس لسنة 2015م، أبقار (30,37) مليون رأس، ضان (40,21) مليون رأس، ماعز (31,22) مليون رأس، إبل (4,80) مليون رأس) وعدد (46) مليون رأس من الدواجن، وحوالي (110) ألف طن مخزون سمكي وأحياء مائية، تستند إلى قاعدة إنتاج راسخة وبيئة رعوية سليمة ومعافاة تمكنها من تحقيق الأمن الغذائي . ويساهم بحوالي 20% من الناتج المحلي الإجمالي و50% من الناتج الزراعي.

## \* الأرض:

مساحة الأراضي الصالحة للزراعة (200) مليون فدان أو(840000000) هكتار. أما مساحة الأراضي المستغلة 20% وتساوي 40 مليون فدان أي يعادل(16800,000) هكتار. وأهم المحاصيل الدائمة الذرة، الدخن، القمح، القطن، والفول السوداني، السمسم، الصمغ العربي. أما المحاصيل الأخرى فتشمل قصب السكر، التمر، الفواكه، الخضر، زهرة الشمس، الذرة الشامية وتبلغ مساحة الأراضي المروية (11) مليون فدان يعادل هكتار(46200000) أما مساحه الأراضي المروية بالأمطار (29) مليون فدان (121800000) هكتار وتبلغ مساحه الغابات(11.6) من مساحه البلاد.

## \* المياه :

حصة السودان (حسب اتفاقية مياه النيل عام(1959) (5،18) مليار متر مكعب من مياه النيل.

أما متوسط الأمطار السنوي (400) مليار متر<sup>3</sup>، والمياه الجوفية المتجددة (40) مليار متر<sup>3</sup>

1 وزارة الصناعة، السودان ارض الفرص الصناعية، 2016، ص ص 2-6

## \* البنى التحتية:

### أ/ النقل البري:

حقق السودان نقلة كبيرة في مجال إنشاء الطرق البرية، حيث أن النقل البري يعين على حركة المواطنين في أنحاء المدن وحركة الصادرات وغيرها وقد تم وصل السودان بالدول المجاورة له بالطرق المسفلتة ، منها إرتريا وأثيوبيا ومصر وأوغندا وتشاد . كما نجد أن طول الطرق الداخلية بالسودان بلغ (٤٢٩٦,٥) كيلومتر و أهم الطرق الداخلية الطويلة السريعة بالسودان ، طريق شريان الشمال الرابط بين أمدرمان ودنقلا ، وطريق أم الطيور مروي ، وطريق الإنقاذ الرابط بين الخرطوم ودارفور ، وطريق الخرطوم بورتسودان ، وطريق الخرطوم مدني سنار كسلا ، وطريق الخرطوم كوستي الأبيض ، وطريق السودان ومصر، وطريق التحدي الرابط بين الخرطوم وبورتسودان.<sup>1</sup>

### ب/ السكة الحديد:

تعد سكة حديد السودان من أقدم سكة الحديد في العالم وقد بدأ إنشاؤه عام 1875م من مدينة وادي حلفا إلى الخرطوم ثم توالى بعد ذلك إقامة سكة الحديد على أنحاء شمال السودان ومدينة واو في دولة جنوب السودان . نجد قطاع السكة حديد في السودان مازال تقليدي ويتكون من الإشارات الميكانيكية التي تفتح وتغلق بواسطة ملوينات يدوية مركبة بأكشاك المحطات وملحقة بمفتاح سيمافور لدخول وخروج القطارات وتعاني أجهزة الإشارات من الأعطال لتقدمها وانعدام قطع الخيار الضرورية لها لدي نجد أن هنالك تدني في الأداء وارتفاع تكاليف النقل والتشغيل ، كما انه الآن يعمل بحوالي 30% من طاقته الإنتاجية والميزة الوحيدة التي يفضلها المستثمر لاستخدام السكة حديد كوسيلة نقل هي قلة تكلفة ترحيل البضائع ، وفي نفس الوقت تكلفة تشغيل القطارات عالية مما ينعكس سلبا على القطاع الذي أصبح يتراجع أداءه.

### \* أهم إنجازات السكة حديد خلال فتره الدراسة:

تم تأهيل عدد (22) قاطرة ضمن برامج تأهيل السكة حديد وشراء خمسة وابورات من الصين و (15) فرملة جديدة وتأهيل كبانية بورتسودان(24-1) خط واستبدال الفلنكات الخشبية بأسمنتية في كل من خط عطبرة بورتسودان بطول (189.2) كلم بنسبة تنفيذ 39%، وطريق بخيت ( كلم بنسبة تنفيذ 75%، وطريق أبو عشر مدني بطول (4.48) كلم بنسبة نيالا بطول(200) كلم. تنفيذ 51%. وصيانة طريق بابنوسة واو بطول (446

<sup>1</sup>السودان أرض الفرص الصناعية، مرجع سابق،ص3

## \* النقل الجوي:

يعتبر السودان من أوائل الدول التي استخدمت الطيران في المنطقة العربية والشرق الأوسط وتم إنشاء شركة الخطوط الجوية السودانية في عام 5192 حيث يمثل النقل الجوي عنصراً هاماً من عناصر التنمية الاقتصادية والاجتماعية وبرامج تنمية السياحة والصادرات والاستثمارات والتنمية العمرانية وربط المناطق الداخلية ببعضها، وكذلك ربط السودان بالعالم ( مطار منها (7) مطارات دولية. حسب سجلات عام 2009م الخارجي. ويمتلك السودان(121) مما يجعلها الدولة (49) عالمياً بعدد مطاراتها.

## \* النقل البحري:

هو مصدر نقل هام للسودان ويربط السودان بدول الجوار ويوصل الصادرات السودانية إلى معظم الدول ويوجد في السودان حوالي (7) موانئ تنقل كل أنواع البضائع المختلفة والركاب وهي ، ميناء بورتسودان ، الميناء الجنوبي، الميناء الأخضر، ميناء الخير داما داما، ميناء الأمير عثمان دقنة، ميناء أوسيف.

## \* النقل النهري:

وهو من أهم وسائل النقل نظرة إلى أن السودان به أنهار عديدة وصالحة للملاحة ويعد من أهم وسائل السياحة النهرية ويصل السودان بمصر عن طريق مدينة وادي حلفا . ومن أهم الانجازات لهذا القطاع خلال فترة الدراسة خصخصة قطاع النقل النهري وأنشأت شركة النيل للنقل النهري وباشرت العمل في يوليو 2008م. كما تم تأهيل كل من ميناء ملكال والرنك وجوبا ، إلا أن هذه الموانئ أصبحت تابعة لدولة جنوب السودان.

## \* الاتصالات:

في مجال الاتصالات فقد تواصل نمو سعة الشبكات والمقاس كما ارتفع عدد المشتركين وحجم الحركة القومية والعالمية حيث ارتفع حجم الدقائق ارتفاع مضطرد خلال الفترة. ويعتبر قطاع الاتصالات من أكبر القطاعات جذب الاستثمار نتيجة للسياسات المتبعة والنجاحات التي حققتها الشركة التي سبقت في المجال. وقد عملت شركات الاتصالات بالسودان على إنشاء صندوق للخدمة الشاملة يهدف إلى نشر وتطوير خدمات وتطبيقات المعلومات والاتصالات لتعم كافة المناطق الحضرية والريفية والنائية إذ غطت سوداتل (203) موقع بنسبة قطاع تغطية 91% ( موقع بنسبة 97% وأريبا<sup>1</sup>.وزين (146)

<sup>1</sup> وزارة المالية ، العرض الاقتصادي ، 2009- ص 62.

أدى تحرير قطاع الاتصالات إلى تهيئة بيئة تشجع على إقامة نظم متقدمة للاتصالات والمعلومات لتحقيق مجتمع المعرفة و ترقية قطاع الاتصالات وتنظيمه ليواكب العولمة والتطور وتشجيع الاستثمار في هذا المجال وإشاعة التنافس الحر البناء وإدخال خدمات الاتصالات بجميع مناطق التوسع الاقتصادي والعمراني وغيرها. فقد تواصل نمو سعة الشبكات والمقاس كما ارتفع عدد المشتركين الشبكة القومية والعالمية حيث ارتفع حجم الدقائق وسعات استخدام الانترنت ارتفاعاً مضطراً خلال الفترة. ويعتبر قطاع الاتصالات من أكبر القطاعات جذاباً للاستثمار نتيجة للسياسات المتبعة والنجاحات التي حققتها الشركات العاملة في المجال خاصة بعد دخول القطاع الخاص ويستحوذ ثلاث شركات على هذا القطاع زين وهي شركة أجنبية تستحوذ على 42% والشركة المتحدة (MTN) تستحوذ على 32% من السوق والشركة القومية للاتصالات (سوداني) تستحوذ على 26% من السوق في السودان.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> الرجوع السابق نفسه ، ص 63.

## المبحث الأول

### (تحليل واقع الاستثمار الأجنبي في السودان)

#### \* تحليل واقع الاستثمار الأجنبي في السودان:

يعتبر السودان أكبر دولة في أفريقيا من الناحية الجغرافية يتمتع بموقع استراتيجي بقرب من الأسواق العربية الفنية التي تشهد نمو مضطرب وبالرغم من الصعوبة التي يواجهها السودان فإنه يمتلك ثروات فحمة لم يستغل بعد لهذا اجتذبت اهتمام المستثمرين العرب والأجانب من شتى الدول كدولة واحدة للاستثمار خاصة بعد تصدير البترول.

ونسبة لندرة رأس المال الأجنبي وضعف التكنولوجيا وقلة الخبرة التقنية في السودان فقد برزت أهميه جذب الاستثمار الأجنبي لتحقيق التنمية الأقتصادية الشاملة لذا قد أصبح موقع الاستثمار من موضوع الاستثمار من الموضوعات التي تحتل مكانه مهمة وأساسيه من الموضوعات في أولويات الدراسات الأقتصادية المالية والمصرفية والإدارية وغيرها من التخصصات التي تهتم بالتطورات الهيكلية التي شهدتها المجتمعات المتقدمة هذه التطورات صاحبها تطور مماثل في مجال الدراسة للاستثمار بجانبه العيني والمالي بعد أن أصبحت مصادر التمويل الاستثماري غير مقتصد على المصادر المحلية العالمية والتقليدية أو تطورت واستخدمت أدوات واليات وشبكه من المعلومات والاتصالات الاستثمارية في الأسواق العالمية أتاحت فرصا ومزايا استثماريه لم تكن متاحة في السابق.<sup>1</sup>

---

1الموسوعة الحرة 13/9/2021 RpttcolId=13/9/2021 HttpsAR,wikipdalwidx

## \* مفهوم الاستثمار:

أولاً: مفهوم الاستثمار بالمعنى الاقتصادي

## ثانياً: مفهوم الاستثمار بالمعنى المالي

- أولاً: مفهوم بالمعنى الاقتصادي في الاقتصاد غالباً ما يقصد بالاستثمار معني اكتساب لموجودات المادية. وذلك لان الاقتصاديين ينظرون إلي التوظيف أو التأثير علي انه مساهمه في الإنتاج والإنتاج هو مايصنف منفعة أو يختلف تكون علي شكل سلع وخدمات.

- ثانياً : مفهوم الاستثمار في الادراه المالية عاده ينظر إلي الاستثمار من قبل رجال الأموال علي انه اكتساب الموجودات المالية وحسب ذات كثافة عماليه مما يسهل عمليه الادخار لاختيار ومن خلال والمرتبات للعاملين والذي يدور يؤدي إلي زيادة الدخل القومي والذي يساعد في الخروج دائرة الفقر مما يؤدي بعجله التنمية بالبلاد والاستثمار الاقتصادي أو ما يسمى بالاستثمار الحقيقي .

إما الاستثمار المالي فهو الذي يهتم بتمويل مطالبات الأصول الحقيقية علي ثلاث مستويات

**المستوي الأول:** علي مستوي الاقتصاد القومي كأحد التغيرات التي تساهم في زيادة الدخل القومي

**المستوي الثاني:** العامل والحاسم في إنعاشها وخسائرها

**المستوي الثالث:** مستوي القطاعات مستويات اقتصاديه معينه مما يقود بدور علي التأثير علي قطاعات أخرى ألي انتعاشاً.

ترجع أهميه دراسة الاستثمار ألي حاجه كل فرد ألي امتلاك الخبرة الكافية التي تحقيق عوائد بالمقارنة بمستوي المخاطر الذي يكون علي استعداد لتحمله وبالتالي فان الإلمام بمبادئ الاستثمار وأسس أداره المحافظ الاستثمارية يساعد علي أداره الثروة.

## \*أنواع الاستثمار:

يمكن تقسيمه ألي عده أنواع حسب الهدف من الإنفاق عليه الاستثمار الإجمالي هو كل م ينفق في سبيل زيادة الأموال التي تستخدم في عمليه الإنتاج والتي تساعد علي زيادة الناتج الإجمالي القومي. الاستثمار الصافي هو إنفاق علي أصول جديدة تستخدم في عمليات الإنتاج في المجتمع وبعبارة أخرى فهو يمثل الجهود المبذولة لزيادة حجم الأصول الانتاجيه في الاقتصاد القومي<sup>1</sup>

## 1/ الاستثمار بالتحديد:

بمعنى تخصيص النفقات ورفع الإنتاجية وإنتاج سلع جديدة عادة يتم عن طريق إحلال التحديدات الفنية والمستحدثة وفنون الإنتاج محل السابقة

## 2/ الاستثمار الاقتصادي أو الحقيقي:

يعني المساهمة في الرصيد الكلي التراكمي في رأس المال الحقيقي لاقتصاد القومي كالاستثمار في المباني والمشروعات والأرض ويعتبر هذا النوع حقيقي

**الأصل الحقيقي:** هو ذلك الأصل الذي له قيمة اقتصادية إضافية يظهر فيها شكل سلعه أو خدمه .

مفهوم الاستثمار نابع من الفكرة القائلة بان الاستثمار الذي يرغب عليه خلق منافع اقتصادية تزيد من ثروت المستثمر ومن ثم المجتمع في الثروة تتمثل في القيمة المضافة لذلك يطلق بعض الأقتصادييه علي هذا النوع مصطلح استثمارات الأعمال أو المشروعات

## 3/ الاستثمار العالمي:

يركز علي تضمن رأس المال للتعامل في سوق الأوراق المالية وهذا يعني توجيه مطالبات الأموال الحقيقية وهذا يتفق مع تعريف عثمان إبراهيم السيد 1985م

## 4/ الاستثمارات المحلية:

وتعني توظيف الأموال في مختلف المجالات المتاحة لاستثمار في السوق المحلي بغض النظر عن الأداء الاستثمارية التي اختيرت لاستثمار وتحتوي الاستثمارات المحلية علي مجموعات أساسيه:

هي استثمارات رجال الأعمال في تشيد مثل بناء المصانع والمستودعات وبناء المكاتب

## 5/ الاستثمارات الاجنبيه:

تشمل كافة مجالات الاستثمار في الأسواق الاجنبيه وبأي أداء استثماريه ثم توظيف الأموال بها

## \*محددات الاستثمار:

عملية الاستثمار ليست كاد فعاليه اقتصاديه أخري نظرا لكونها تتميز بتغيرات سريعة وحادة وذلك لكثير من التغيرات والعوامل التي تؤثر فيها<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> المرجع السابق نفسه 13/9/2021

## \*العوامل المحددة للاستثمار:

### 1/سعر الفائدة:

يعتبر سعر الفائدة كلفة رأس المال المستثمر احدي العوامل الاساسيه المحددة لاستثمار والعلاقة طردية بين سعر الفائدة وحجم الأموال المتعددة لاستثمار.

## \*لماذا الاستثمار بالسودان :

من العوامل الرئيسية التي تميز مناخ الاستثمار موقع السودان الاستراتيجي والذي يمثل مدخل للقارة الافريقيه من الجهة الشرقية وتجاره تسعه دول إفريقيا يمثل السودان منفرا بحريا مما يجعل السودان يتوسط الأسواق العالمية

### 2/الموارد والإمكانيات الطبيعية التي ينحدر بها السودان :

ويشمل ذلك الأراضي الزراعية وموارد العذبة من مصادر والثروة الحيوانية والثروات المعدنية والثروة البترولية

### 3/البنيات الاساسيه والمرافق الخدمية :

وجود بنيه أساسيه ومرافق خدمية قابله للتحديث والتطوير في ظل أساسيات الحكومة الجادة تعزير بيئة الاستثمار ومواكبه النهضة المرتقبة بعد اكتشاف النفط وإحلال السلام بالسودان ولتعزير أوضاع المدن الصناعية الحالية وإنشاء مدن صناعية جديدة منوره بكافه الخدمات.<sup>1</sup>

---

1المرجع السابق نفسه13/9/2021

## المبحث الثاني

### (تحليل مناخ الاستثمار الأجنبي في السودان)

#### \*الاستثمار في السودان:

الاستثمار من العوامل الأساسية التي تساعد في تحقيق النمو الاقتصادي وهو المحرك له ارتباطه المباشر بالتكوين الرأسمالي وزيادة قدرات الاقتصاد الوطني علي الإنتاج والتطور والتجديد إن من أهم خصائص المناخ الملائم لاستثمار الزراعي في إي دولة هو توفير المواد الطبيعية لمختلف أنواعها وعلي وجه الخصوص الأرض الماء الثروة الحيوانية المعدنية وذلك لان النشاط الاقتصادي ككل ينبثق من يدور حول الموارد الزراعية بشقيها النباتي والحيواني والموارد المعدنية والمائية ويعرف مناخ الاستثمار بأنه مجمل الأوضاع السياسية الاقتصادية الاجتماعية الادارية والقانونية التي تؤثر بصورة مباشرة علي أداء المشاريع الاستثمارية في بلد معين .

وبالنظر إلي مجمل التوجهات والسياسات الاقتصادية يتضح منذ الاستقلال السودان إن اعترفا وضمن خطط التنمية المختلفة ابتداء من أخطه العشرية حتى الاستراتيجية القومية الشاملة و1992-2002 والتي أفردت حوالي 70 من جملة الاستثمارات المستهدفة للقطاع الخاص تأكيدا للدور يؤديه في إحداث التنمية في إطار تشجيع أدولة لمشاركه القطاع الخاص في التنمية لأقتصاديه والاجتماعية فقد استند القوانين واتخذت الإجراءات التي من شأنها جذب وحماية وتشجيع الاستثمار خاصة المحلية والاجنبيه تضمن إصدار القوانين تشجع الاستثمار وتطويرها عبر العقود السابقة مما يدل علي الاهتمام المتزايد تخلف المناخ ملائم لاستثمار في السودان وكان آخر تلك القوانين قانون تشجيع الاستثمار لعام 1999 المعدل 2003 وقد اعتمدت الدول قبل الاستقلال وحتى عقد الثمانيات علي الاستثمار الأجنبي غير المباشر عن طريق تدفق التمويل الرسمي ، القروض ، والمنح في تمويل مشروعات التنمية وقد حظيت مشروعات البيئة والمواصلات والطاقة باهتمام واسع من تلك الاستثمارات<sup>1</sup>.

وكان للاستثمار الأجنبي المباشر دور كبير في قيام المشروعات الزراعية الكبرى مشروعات الجديدة مشاريع الزراعة الاليه ومشروع الرهد المنح والقروض من مؤسسات التمويل العالمية والاقليميه في فتره الثمانيات وما خلفته من فوائد للقروض ألي المديونية الخارجية علي السودان مما اثر تأثير سلبي في مقدره أدولة من الحصول علي موارد اضافيه

<sup>1</sup> موقع شوارداس ، محرك البحث الاختياري ، 15/9 /2021.



المصرفة في السودان والتي مصدرها دول مجلس التعاون للفترة الممتدة من العام 2000 إلى العام 2005 للفترة حوالي 2.755 مليار دولار أمريكي نحو 80% من هذه المشروعات المصدقة مصدرها دول عربيه نحو 20% مصدرها دول عربيه نحو 50% من الاستثمارات العربية المباشرة في السودان أتت من المنشأ الخليجي مما يدل علي أهميه الاستثمارات الخليجية في السودان من حيث الحجم وهناك تباينا وافيا في الحجم وهناك دلائل أخري توضح تباينا في حجم الاستثمار من دول مجلس التعاون وحوالي 60% من الاستثمارات من المنشأ الخليجي كانت من السعودية تليها الإمارات بنسبه 29% ثم الكويت بنسبه 10% بينما استثمارات سلطنة عمان وقطر ضعيفة للغاية وعلي الرغم من التباين في حجم الاستثمارات من المنشأ الخليجي ألا أن ينظر أليها نظره جادة نظرا لعظم حجمها مقارنة ليس فقط بالاستثمارات العربية الاخرى بل أيضا بجمالي الاستثمارات الخليجية شيد نحو الصودود إلا أنها انخفضت خلال الأعوام 2001-2002 ربما العوامل تتعلق بعدم الاستقرار وقتها قبل توقيع اتفقيه السلام .

والملاحظ أنها ارتفعت في السودان التالية بصوره كبيره في الفترة من 2000 الي 2003 كانت الاستثمارات الخليجية ضعيفة وغائبة في بعض الأحيان والزيادة الكبيرة والمتتالية في حجم الاستثمار الأجنبي بدأت منذ العامين 2004-2005 ولا تزال هذه الاستثمارات تتوسع بشكل كبير سنه تلو الاخرى وان المشكلات التي يعاني منها المستثمر الخليجي لا تتعلق كثير للمناخ الاستثماري في السودان نظرا للتحويلات الايجابية التي طرأت في هذا المجال خصوصا وان السودان شهد تحولات جذريا غي تصنيف الاونكتاد لاستثمار الأجنبي المباشر الذي يقارن الأداء المتدني إلي مجموعه الأداء الأفضل من الإمكانيات وذلك منذ بداية الالفية الثالثة كما تحسن التصنيف العالمي بصوره تحسن التصنيف العالمي بصوره تدريجية من 114 إلي العام 1990 إلي 16 في العام 2005 وصنف السودان الدوله رقم (5) إفريقيا استقطابا للاستثمار الأجنبي المباشر .

ومع وجود مشكلات في الاستثمار الأجنبي المباشر في السودان تتعلق بالمناخ الاستثماري وممارسة أنشطة الأعمال إلا إن المشكلات الرئيسية التي يعاني منها المستثمر الخليجي في السودان كما يبدو يغلب عليها الطابع غير الاقتصادي من بينها غياب الاستقرار السياسي والمقاطعة الاقتصادية أحادية الجانب والضغط السياسية والاقتصادية الغربية الأمريكية على الحكومة السودانية التي شكلت عاملا نفسيا سيئا للمستثمر الخليجي كما أن ضعف ومحدودية فرص الترويج الاستثمارات بإمكانات السودان وموارده النفطية وغير النفطية شكلت أيضا معوقات خصوصا بغياب المعلومات دول إمكانات الاقتصاد السودان إلا أننا نرى أن هذه النجاحات أقل من الطموحات.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> المرجع السابق نفسة 15/9/2021

الموارد المتاحة محليا خصوصا في مجال النفط إذا ما قورنت نجاحات للاستثمارات الخليجية التي يحقق بدول عربية أخرى اقل موارد في السودان التقدير السنوي الموسسه العربية لضمان الاستثمار هذا وتغيب الاستثمارات الخارجية المباشرة من المدخرات التي تتبع من خارج اقتصاد دول معينه بحثا عن فرصه للاستثمار في اقتصاديات دوله أخرى سعيا وراء الربحية العالمية في ظل ظروف مستقره سياسيا واقتصاديا وهي أضافه حقيقة للاقتصاد البلد المضيف في تحقيق معدلات النمو والتنمية الاقتصادية وتتأثر حركه رأس المال الخارجي بعده عوامل منها العوامل الاقتصادية السياسية والتشريعية وهناك عدده فوائده لجنيها البلد المضيف من الاستثمارات الاجنبيه تتمثل في أنها تمثل موارد إضافيا للبلد المضيف موارد القطر المضيف للدخول في مشاريع مشتركة وأضافه لغايات حديثه في الإنتاج والاداره وفضلا عن كونها ترتبط البيئة الاستثمارية بالبلد المضيف بالعالم الخارجي والأسواق العالمية مما يزيد من كفاءة السوق المحلي وتوسيع دائرية والجدير بالذكر إن التقرير السنوي للمؤسسات العربية لضمان الاستثمار أفاد بان القيمة الإجمالي للاستثمار العربية النسبية الخاصة في العام 2005 بلغت نحو 38مليار و7ملايين دولار أمريكي مقابل 5مليارات و958مليون دولار أمريكي في العام 2004 إي بزيادة 638% وتصدرت المملكة العربية السعودية الدول العربية المضيفة لاستثمارات العربية النسبية بواقع 28 مليار و797مليون دولار أمريكي في العام 2004 تلاها السودان بالاستثمارات بلغت مليارين دولار أمريكي في العام 2004 فيما احتل لسببان المرتبه الثالثة بواقع مليار و780 مليون دولار أمريكي وحصته 407 في المئة.<sup>1</sup>

## المبحث الثالث

### (معوقات الاستثمار الأجنبي في السودان)

معوقات الاستثمار هي مجموعة من العوامل والاحداثيات في طريق انسياب رؤوس الأموال بصفه عامه والاستثمارات بصفه خاصة إلي الأقطار المضيفة حيث انه في ظل التنافس بين الدول توفير المناخ الاستثماري الملائم ثم اجتذاب الاستثمارات الأجنبية كان لابد إن تعمل كل دولة علي أزاله العقبات إما المستثمرين المحليين والأجانب ومن هنا اخذ موضوع معوقات الاستثمار يكتسب أهميه متزايدة لدي الحكومة يؤدي الانخفاض في حجم وعدد الاستثمار سوي كانت وطنيه أو أجنبيه

\*بعض المعوقات والمشاكل التي تجابه الاستثمار:

- المطلب الأول :- المشاكل العامه:

هي المشاكل المزمنة التي أقعدت الاستثمار عن القيام بالدورات المنوط به وتتمثل

في الآتي :

1/ عدم توفر التخطيط السليم للمناطق الصناعية والزراعية ومناطق الخدمات :

معظم المناطق الصناعية بالبلاد لايتوافر بها التخطيط السليم الذي يعتمد أساس علي الخريطة الاستثمارية والاحتياجات الفعلية بالبلاد وهذا التخطيط لابد إن يعمل علي تجميع الصناعات المتشابهة في منطقه واحده مع ضرورة وجود صناعه تتوسطها وحدات إداريه لأداره هذه المدن والمناطق لتبسط وتسهل أمر المستثمرين

2/ اقتصار المدن والمناطق الصناعية بالخدمات الضرورية :

معظم هذه المناطق الزراعية والصناعية تعتمد فيها الخدمات الضرورية من كهرباء ومياه وطرق واتصالات وامن وغالبا ما يكون المستثمر يتحمل تكلفه هذه الخدمات وينفق عليها أموالا طائلة ترهق كاهله وتؤدي إلي تآكل رأس ماله وتعطيله من إكمال مشروعه في الزمن المحدد بالدراسة<sup>1</sup>

3/ التكاليف الباهظة لتصاريح المباني والأسعار العالية لأراضي الاستثمارية :

هنالك أسعار عاليه للأراضي الاستثمارية تصل إلي ملايين الجنيهات السودانية مع المغالاة في الرسوم المقررة علي تصاريح البناء والتي ربما فاقت المائة ألف جنيهه سوداني للمشروع

1/ العرض الاقتصادي، 2012، ص149

الاستراتيجي لكبر مساحته بالرغم من ان قانون الاستثمار يدعم المشروع الاستراتيجي بالإعفاء من رسوم الأراضي.

4/ الرسوم والجبايات الولائية والمحلية علي المشروعات الاستثمارية :

تعتبر من العوامل الأكثر تأثيرا علي العملية الاستثمارية خاصة وإنها تعد بأوامر محليه وتشريعيه متعددة المصادر هذا فعلا من الزيادات الدورية المتصاعدة والتي تشكل عبئا علي الانشطة الاستثمارية وتضعف قدراتها التنافسية وهذه الرسوم تمثل تجديد الحكر والعوائد الرخص التجارية والنقابات ورسوم الخدمات

5/ عدم عدالة المعدلات الثابتة لضريبة إرباح الأعمال المشروعات الاستثمارية حيث ساد هذا التشريع غير العادل بين المستثمر في ولاية الخرطوم ذات النيات التحتية المقدره والأسواق الكبيرة وسهولة النقل والترحيل والتسهيلات كاهه مع الولايات النائية والطفية كدارفور والشمالية وكردفان ونهر النيل والنيل الأزرق وذلك بغرض 15 علي القطاع الصناعي و15 علي القطاع الخدمي في كل ولايات السودان

6/ المبالغ الكبيرة التي تسدد لصالح ضريبة القيمة المضافة علي بعض التجهيزات الراسماليه ومدخلان الإنتاج :

هذه المبالغ ضخمة تصل إلي مئات الآلاف من الجنيهات لبعض المشروعات كالنقل بالليموزين ومدخلات الإنتاج للمشروعات الاستراتيجيه الكبيرة وتسدد هذه الضريبة علي الجملونات والتجهيزات قبل إن يبدأ المشروع مما يشكل عبئا ماليا كبيرا علي المستثمر وادي إلي هروب العديد من المستثمرين الأجانب وأعادته تصدير أجهزتهم الراسماليه بعد دخولها إلي الميناء

7/ صعوبة تخصيص الأراضي للمشروعات الاستثمارية

أ/ في حالة الأراضي الصناعية والخدمات ليس هنالك اله ضخمة في تخصيص وغلبا ما تكون صلاحيات التخصيص لدي سلطات الأراضي وليس سلطات الاستثمار

ب/ في حالة الأراضي المشروعات الزراعية وهي أكبر المشاكل التي تواجه الاستثمار الزراعي فهنالك تضارب بين قانون التخطيط العمراني وبين قانون الاستثمار.<sup>1</sup>

1 المرجع السابق نفسه, ص 180-189

## \*المطلب الثاني :

### المشاكل والمعوقات الخاصة بالولايات :

هذه مشاكل ذات طابع ولائي وتختلف من ولاية إلي أخرى حسب الموقف المالي الولاية ودرجه نموها وهي في غالب الأمر إما مشاكل هيكلية او اداريه أو تشريعيه .

وتتمثل بإيجاز في الآتي:

#### 1:المعوقات الهيكلية :

أ/ ضعف أداره الاستثمار في بعض الولايات وذويان بعضها في أداره وزاره ألماليه وهيمنتها علي أداره الاستثمار إداريا وماليا أقعدت بعض الادرات عن القيام بالدور المنوط بها لقله وضعف الإمكانيات وعدم الاستقلالية المالية والاداريه في اتخاذ القرار.

ب/ معظم الولايات ينقصها الهيكل المثالي والذي يقع علي الإدارات المتخصصة وألأزمه لأدراه شؤون الاستثمار وخدمات المستثمرين.

ج/ معظم إدارات الاستثمارات ليس أداره عامه وإنما تتبع إلي إدارات صغيرة من ضمن إدارات الوزارة وليس هلا مكاتب تليق بالاستثمار

#### 2:المعوقات الاداريه :

أ/ التعقيدات في الإجراءات المستثمرين في معظم الولايات حيث لا يوجد نظام موحد كنظام النافذة الواحدة والذي يكفل المستثمرين القيام بكافه الإجراءات داخل مباني الاستثمار .

ب/ ضعف الكوادر البشرية ونقصان التدريب وبناء القدرات بادراه الاستثمار بالولاية .

ج/ غياب التنسيق بين إدارات الاستثمار وإدارات الأراضي والتخطيط العمراني وبقيه الوزارات الولائيه .

د/ نقص تقنيه المعلومات والاتصالات في الترويج للاستثمار وبت نشر المعلومات التي تهتم المستثمر وتمليكه لبقية الإجراءات المطلوبة .

#### 3:المشاكل التشريعية والقانونية :

أ/ هنالك تضارب وتباين بين قوانين الاستثمار في الولايات حيث جاءت فيه موجود مما جعل التعامل معها بالنسبة للمستثمر أمر صعب

ب/ كما إن هنالك تضار بين بعض القوانين الولائيه والقانون الاتحادي القومي التقارب بين قانون الاستثمار الولايات وبين قانون واللوائح الولائيه والمحلية والتي تصدر بأوامر محليه رسوم الخدمات والحكر والعوائد

ج/ التضارب بين قوانين الاستثمار الولائيه وبعض القوانين ذات الصلة بالاستثمار.

## المبحث الأول

### (نبذة عن ولاية نهر النيل)

#### الموقع:

تقع إلى الشمال من ولاية الخرطوم التي تضم عاصمة جمهورية السودان، تقع ولاية نهر النيل بين خطي عرض (16-22) شمالاً وخط طول (30-32) شرقاً، وتبلغ مساحتها (124) ألف كيلومتر مربع أي ما يعادل (29,5) مليون فدان.

#### المناخ:

مناخ ولاية نهر النيل مناخ شبه صحراوي وتتراوح الأمطار من (150) ملم إلى 250 ملم شمالاً في العالم، وتتراوح درجات الحرارة بين (47 و 48) درجات في الشتاء

#### السكان:

يبلغ عدد سكانها حوالي (212,000) نسمة تعتمد ولاية نهر النيل في اقتصادها على الزراعة التقليدية والحديثة وأهم المنتجات الزراعية هي الفول المصري الذي يزرع في بربر، وهي المدينة الثالثة بعد عطبرة والدامر عاصمة الولاية ويوجد بها أكثر من ثلاثون مشروع زراعي منها مشروع الأمن الغذائي عطبره الدامر - بربر ، ومشروع الزيداب الزراعي مساحته (15) ألف فدان وهو أول مشروع زراعي بالسودان أنشأه الانجليز عام 1905 ومشاريع ألاجي الزراعية ببربر .

وتشتهر ولاية نهر النيل بصناعة الاسمنت وبها الكثير من المعادن غير المستغلة كالمايكا ، فالولاية غنية جدا بهذه المعادن الأخرى مثل الذهب الذي يستخرجه الأهالي بطريقة بدائية . كما كانت ولاية نهر النيل مهد الحضارات المروية القديمة بها آثار البجراوية شمال مدينة شندي كما توجد بها منطقة النقعة والمصورات التي بها معبدي الشمس و الأسد وهي عهد مملكة النساء الشهيرة حيث قصر النساء<sup>1</sup>

## حاضره الولاية:

تعتبر ولاية نهر النيل والتي عاصمتها الدامر وعاصمة المديرية الشمالية سابقا وبعد تقسيمها منذ العام 1994م إلى ولايتين الشمالية ونهر النيل ، أصبحت الدامر عاصمة الولاية التي تحدها ولاية الخرطوم من الجنوب ولايتي كسلا والبحر الأحمر من الشرق والولاية الشمالية في الغرب وجمهورية مصر العربية من الشمال، وتقع بين نهر النيل ونهر عطبرة وتمتاز بتاريخها العريق وشهرتها الدينية. وبها مكتب الوالي والأمانة العامة للحكومة والمجلس التشريعي ومعظم الوزارات والدوائر الحكومية.

## التقسيم الادارية:

تتكون ولاية نهر النيل من (7) محليات وهي :

- 1/ محلية الدامر ، مساحتها (32) ألف كيلومتر مربع وبها (248) ألف نسمة من السكان
- 2/ محلية عطبرة ، مساحتها (3,8) ألف كيلومتر مربع وسكانها (130) ألف نسمة.
- 3/ محلية بربر وسكانها حوالي (160) ألف نسمة.
- 4/ محلية المتممة مساحتها (12) ألف كيلومتر مربع وسكانها حوالي (151) ألف نسمة.
- 5/ محلية أبو حمد مساحتها (38) ألف كيلومتر وسكانها حوالي (80) ألف نسمة.
- 6/ محلية البحيرة.
- 7/ محلية شندي، سكانها حوالي (268) ألف نسمة.

## النقل والمواصلات:

موقع الولاية المميز جعل خطوط السكة حديد تخرج منها إلى جميع الاتجاهات إلى العاصمة الخرطوم وميناء بورتسودان ومدينة وأدي حلفا في إقصاء الشمال ورئاسة السكة حديد الكائنه بعطبرة ، تعطي اقتصاد الولاية مميزات عظيمة حيث تسهل إجراءات الشحن ومتابعة حركة البضائع والمعدات وهذا الوضع جعل الولاية مركز للتصنيع والتخزين وإعادة التعبئة حيث نقل المواد من والي جميع ولايات السودان<sup>1</sup>.

---

1/ المرجع السابق نفسة 20/9/2021

وتطرح هيئة سكة حديد السودان خطة خمسية طموحه (2011 - 2007م) تهدف إلى رفع طاقة النقل لأقصى مدى إلى (4,5) مليون طن من البضائع إضافة لإنشاء خط موازي لخط الخرطوم بورتوسودان وبزيادة السرعة إلى (100) كلم في الساعة وتخفيض تكلفة النقل إلى 30% ولاشك أن التطورات الإيجابية للسكة حديد سوف ينعكس مردودها على الولاية اقتصاديا في المقام الأول.

### الطرق والكباري:

خلال الخمس سنوات الأخيرة شهدت الولاية تشييد مجموعة من الطرق

### المعبدة أهمها :

1/ طريق الخرطوم/ عطبرة/ هيا/ بورتسودان .

2/ طريق عطبرة/ بربر/ الصيرين/ أبو حمد .

3/ طريق عطبرة/ مروى/ دنقلا/ وأدي حلفا .

4/ طريق النيل الغربي امدرمان/ الحقنة/ المتمة/ أم الطيور .

عانت الولاية في السابق من عدم وجود كباري تربط شرقها مع غربها وعلي جانبي نهر النيل وشمالها بجنوبها على جانبي نهر النيل . لكن بحمد الله تم تنفيذ مجموعة من الكباري في إطار الطرق القومية العابرة للولاية. وأهم مدن الولاية مدينة عطبرة والتي تعتبر من اكبر واهم المدن السودانية وتسمى بمنطقة الحديد والنار نسبة لرئاسة السكة الحديدية والورش المركزية لصيانة القاطرات والتي تعتبر ملتقى طرق من بورتسودان وحلفا ومروى وتعتبر مدخل للولاية من الناحية الشمالية وبها العديد من المؤسسات الرسمية للدولة وكليات وجامعات وهيئة الإذاعة والتلفزيون . ومدينة الدامر ثاني اكبر مدينة وهي العاصمة وبها رئاسة الحكومة الولائية كما يوجد بها اكبر سوق للإبل في السودان وتعتبر من أقدم الأسواق في السودان لقربها من منطقة البطانة وشرق السودان أهم مواطن الإبل في السودان<sup>1</sup>

---

1/ المرجع السابق نفسة 20/9/2021

## المبحث الثاني

### (مجموعة الراجحي الزراعية)

كانت بدايات المشروع في 2007 وبداية حقيقية 2008م تم التصديق لمشروع زراعي لشركة الراجحي الزراعية بمساحة إجمالية 500 ألف فدان كمشروع زراعي إلى ولاية نهر النيل لزراعة المحاصيل الزراعية ودمجها ضمن الشركات العاملة في مجال الاستثمار وفقاً لقانون الاستثمار لحكومة السودان ومنها الإعفاءات وكل التسهيلات الخاصة لقانون الاستثمار لحكومة السودان.

#### أهداف الشركة :

- 1/ الشركة هي ضمن الشركات العاملة في المجال الزراعي وهي شركة وقفية كل أرباحها للمشاريع الوقفية والمجمعات ذات الدخل البسيط في العالم العربي .
- 2/ إنتاج وزيادة إنتاجية المحاصيل الزراعية ذات الأهمية الاقتصادية مثل الأعلاف والسمغ والذرة والفول وهي محاصيل إستراتيجية.
- 3/ زيادة صادرات الدول العربية من المحاصيل النقدية بهدف الوصول لمرحلة الاكتفاء الذاتي.
- 4/ استخدام الآليات الزراعية بهدف الوصول لأفضل إنتاجية ممكنة .
- 5/ بداية لمشروع التكامل والتعاون العربي وذلك يفتح مشروعات زراعية في الدول العربية .
- 6/ المساهمة في اقتصاديات الدول العربية وذلك بزيادة فرص العمل وزيادة الصادرات من السلع النقدية
- 7/ زيادة رأس مال الشركة للمساهمة في عمليات دعم المحتاجين في العالم العربي.

#### حجم العماله :

المشروع يعتمد اعتماداً كلياً على الآليات الزراعية من أول رمي البزور حتى الحصاد لذلك فإن العمالة المحلية مائتان وعشرون و ثلاثون من العمالة الآسيوية<sup>1</sup>

---

1/ أمنه الضو مصطفى أحمد، الاستثمار الأجنبي الزراعي المباشر وأثره على التنمية الاقتصادية، رسالة ماجستير، جامعه النيلين، الخرطوم، 12/6/2018

## أنواع المحاصيل :

يتم زراعة محاصيل كخطة أولى للمشروع أعلاف متمثلة في نبات البرسيم والذرة والقمح وهذا أول موسم إنتاج له وكل هذه المنتجات بهدف تغطية السوق المحلي والتصدير .

## مشروعات جديدة :

هنالك مشروعات جديدة تحت التشييد تدخل في الإنتاج في عام 7201 م وهي مصنع التمور ، ومشروع أراجحي الزراعي بمنطقة الدبة بالولاية الشمالية وهو مشروع يعتمد على ( ألف فدان تحت التأسيس وفي مرحلة الري بالآبار وهو مشروع ضخم مساحته حوالي ( 500 التجارب لأنواع المحاصيل التي يمكن أن تنجح فيه ويعتبر مشروع الدبة من اكبر المشروعات الزراعية في السودان كمشروع يعتمد على الري المحوري وعلي مياه ارتوازية (مياه الآبار).

### \*المعوقات التي قابلت الشركة:

#### 1/المعوقات القانونية الشرعية:

وهي المشكلات التي تواجه كل مستثمر وهي تعدد نوافذ عمل الإجراءات وخلاف الإجراءات التي تمت بالمركز في الخرطوم فإن ولاية نهر النيل فيها رسوم وتصديق أخرى مما يزيد خلاف بين القوانين ويجعل المستثمر يشعر بعدم التناسق والترابط بين المركز والولايات.

#### 2/المعوقات السياسية :

المعوقات السياسية متمثلة في الحروب والنزاعات ولكن منطقة نهر النيل من المناطق الآمنة ليس فيها حروب ، ونزاعات قبلية لكن هناك معوقات سياسية أخرى تتمثل في حل التدايعات في ملكية الأراضي فنجد أن الأراضي المصدقة للمشروع حوالي (500) فدان وان مساحات كبيره لم يشملها المشروع بالرغم من استلام كافة الأوراق الرسمية ، وذلك لوجود حيازات لأهالي المنطقة بوضع اليد على تلك الأراضي ، ولم تعمل الدولة بصورة جادة لحل مشكلاتها وهي مساحات يرعون ويزرعون فيها موسميا ، ويعتبر حجم تلك القبائل وكانت كل الحلول ضعيفة خشية حدوث أي مواجهة مع تلك القبائل ولخوف الحكام على عدم استقرار أوضاعهم وخوفا على مناصبهم فكانت الحلول ضعيفة وفي غير صالح الموضوع بطرق غير حاسمة.<sup>1</sup>

1/ المرجع السابق نفسة 12/6/2018

## \*المعوقات الاقتصادية:

الآثار الاقتصادية متمثلة في الضرائب وطرق انجاز العملية الاستثمارية من اجراءات ,وطرق تنفيذ تلك الإجراءات ,والراجحي الزراعية من المشروعات الاستثمارية ألكبري الخاضعة لقانون الاستثمار,ولها كل امتيازات قانون الاستثمارات من إعفاءات جمركيه وإعفاءات الضرائب ولكن هناك بعض المعوقات التي تعوق مسار المشروع متمثلة في:-

1/ كثرة نوافذ الإجراءات متمثلة في المركز والولاية,بحيث نجد إن هنالك إجراءات تتم بالمركز بالخرطوم,ويتم دفع رسوم عليها وان هناك إجراءات أخرى في الولايات مما يطيل إجراءات العملية الاستثمارية .

2/الإعفاءات الجمركية والضرائب علي المشروع ونجد إن كل مدخلان المشروع خاضعة للضرائب مما يزيد تكلفة الإنتاج .

3/ ترحيل المواد الخام والمنتجات من والي المشروع ذات تكاليف عالية وذلك لارتفاع أسعار الترحيل ناتج عن ارتفاع أسعار البترول والاسبير الناتج عن ارتفاع الضرائب علي السيارات والرسوم علي الطرق الخاصة وان المشروع خارج المدينة .

4/ يتم عرض المنتجات داخل وخارج الولايات بالذات الأعلاف وهي خاضعة لرسوم المحليات والضرائب,مما يزيد تكلفة الإنتاج ومما يجعل المساحة للمنتجات ضعيفة في العرض الكلي للسلع وذلك لانخفاض سعر السلع البديلة التي تؤدي نفس الإشباع وسعرها اقل.

5/ عدم الوصول لمرحلة الإنتاج الكبير وذلك لعدم استلام كافة الأراضي المصدقة للمشروع وذلك لوجود مشكلة حيازة الأراضي وعدم قدرة الحكومة علي حسم موضوع الحيازات خوفا من النقل السياسي لتلك الجماعات,فنجد إن كل حكومة تحاول حل مشكلة الأراضي بطرق غير محسومة واللجوء للوسطاء لتهدئة الموضوع مما يربك حسابات المشروع للوصول للمرحلة النهائية والتصدير خمسة سنوات ولم يتمكن حتى الآن من زراعة كافة الأراضي المصدقة.

6/ عدم استقرار التيار الكهربائي في المنطقة ذلك بسبب خسارة للمشروع لان جميع التقنيات هي حديثة تستخدم الكهرباء ويتضح ذلك من عدد العمال القليل بالمشروع بحيث لا يتجاوز(250)عاملا وموظفا.

7/ من المعوقات الاقتصادية أيضا هي ارتفاع تكلفه السكن والحياة المعيشية في الولاية مما يجعل الكثير من العمال إلي هجرة العمل والاتجاه للعمالة أليوميه مما يجعل الشركة في حالة بحث دائم عن العمالة الجيدة وذلك يزيد تكاليف الإنتاج بحيث يحتاج العمال الفترة التدريب علي الآليات وذلك يأخذ الوقت والجهد والمصروفات الاداريه المترتبة علي التدريب.

8/ عدم استقرار أسعار الصرف وهي المشكلة الكبرى للمشروع بحيث إن كل التقنيات للمشروع من الخارج مما جعل المشروع يضح عمالات صعبة في المشروع بصفه مستمرة في المرحلة الأولى مرحلة تجهيز المشروع والمرحلة الثانية تمثل مشكلة اقتصادية للمشروع وذلك لارتفاع الأسعار بسرعة كبيرة وعدم قدرة المشروع علي الحصول علي العملات الأجنبية إلا عن طريق السوق الأسود مما يزيد تكلفة الإنتاج، وان العمالة الأجنبية يتم تحويل مرتباتهم لدولهم من العملات الصعبة وان جميع إجراءاتهم بالعملات الصعبة من تذاكر وإقامة مما يحد من رغبة المستثمرين في مراجعة الاستثمار بالسودان وذلك ناتج عن عدم توفير الدولة للعملات الصعبة

9/ ضيق السوق المحلي للمنتجات الزراعية وبعد المشروع عن مناطق بيع واستخدام المنتجات الزراعية متمثلة في العلف الحيواني، والمعروف إن شمال السودان منطقة غير معروفة بالإنتاج الحيواني.<sup>1</sup>

---

1/ المرجع السابق نفسة 12/6/2018

## المبحث الثالث

### ( دراسة حاله )

أخذت بيانات الدراسة من مشروع أراجي وحجم العينة (100)

#### \*نوع العمال:

لا توجد تماما أي إناث في المشروع وكل العمالة والموظفين من الذكور.

#### \*العمر:

وتم توضيح الفئات العمرية العاملة بشركة أراجي الزراعية ، فكانت أكثر الفئات الزراعية العاملة في المشروع التي تتراوح أعمارهم بين ( 18-45 ) سنة حيث بلغ عددهم (140) فردا ، أي بنسبة 70% وهي مرحلة الإنتاج للإنسان ، تليها في المرتبة الثانية فئة (45-65) سنة حيث بلغ عددهم (60) فرداً ، بنسبة 30% من جملة العينة .

#### \*المهنة:

ومعظم العاملين في مشروع أراجي الزراعي من فئة المزارعين، إذ تمثل نسبة 70%

#### \*مستوى التعليم:

إن نسبة حاملي الشهادات الثانوية هم الأكبر من العمالة الموجودة وذلك يعزل لفئات العمالة من حاملي الشهادات في المجتمع السوداني ولا يوجد منهم من خريجي الخلاوي وذلك متطلبات العمل تطلب حاملي الشهادات للتعامل مع الآليات والمعدات المتطورة.

#### \*الحالة الاجتماعية:

أن المزارعين بنسبة 85% من المتزوجين ونسبة قليلة من العزابة وهم صغار السن أو حديثي العمل بالمشروع وذلك لطبيعة وعادات المنطقة وسهولة الزواج مع الاستقرار في أي عمل<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> مشروع الراجي ، 20/9/2021

### \*مصادر المياه قبل دخول الاستثمارات الأجنبية:

يتضح أن 70% من الأفراد يعتمدون على مصادر المياه من الأنهار وذلك لوجود المنطقة على النيل مما يسهل عملية أخذ واستخدام المياه.

### \*التغير الذي حدث في نوعيه الحياة بعد دخول الاستثمارات الأجنبية :

اتضح أن نسبة 99% من العاملين يتحدثون عن تغير كبير في حياتهم بعد دخول الاستثمارات الأجنبية بصفة عامة في المنطقة مما حرك السوق المحلي من إيجارات وعمليات البيع والشراء

### \*الأوضاع الاقتصادية بعد دخول مشاريع أراجي الزراعية:

إن هنالك زيادة واضحة بعد دخول الاستثمارات الأجنبية حيث وصلت نسبة الدخل الشخصي إلى (90) من المجموع الكلي (100) مما يشجع على قيام هذه المشاريع التي تؤدي إلى تحسين الوضع المعيشي. على الرغم من تحسين الأوضاع المادية أن الصحة العامة لم يحدث فيها تحسين كبير بعد دخول هذه الاستثمارات وذلك لعدم تطور المرافق الصحية والعلاجية مما يؤدي إلى هجرة الكثير من هم للسكن في المدينة بعيدا عن المصانع وذلك لطلب بيئية صحية وعلاجية متكاملة. أما بالنسبة للوضع التعليمي لم يحدث فيها تطور كبير على الرغم من دخول كليات وجامعات جديدة ويعزى ذلك لضعف البنية الأساسية والكادر التعليمي وضعف العائد المادي. خدمات المياه نجد أن (50) عينة أقرت بالتحسين في أوضاع المياه وذلك لاتجاه الدولة لتوفير المياه الصالحة للشرب وسهولة العمل في مجال تنمية المياه.

### \*المشاريع التنموية التي قامت بها مشاريع أراجي:

حوالي (70) عينة ذكرت أن مشاريع أراجي لم تحقق تنمية بالمنطقة وان (30) فقط هم من ذكر وأن للشركة مشروعات تنموية. من الملاحظ أن هنالك مشروعات تنموية قامت على المشروع قامت بها الدولة ابسطها تعبيد الطرق والمراجعة الدائمة للطرق والجسور على امتداد الشارع الرابط بين الريف والمدن وتوفير الأمن وهي تعتبر مشروعات تنموية مصاحبة على نفقة الدولة لزيادة وترغيب العملية الاستثمارية في الولاية.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> مشروع أراجي ، 20/9/2021

### \*أنواع المشروعات التي نفذتها شركه الراجحي الزراعية :

(70) عينة من إجمالي العينات (100) ذكروا أن لا مشروعات تنموية نفذتها الشركة في المنطقة وان (30) هم من ذكروا أن هنالك مدرسة واحدة أنشأتها الشركة داخل المدينة.<sup>1</sup>

### \*التأثير على عادات وتقاليد أهالي المنطقة:

أن مشروع الراجحي الزراعي ذو تأثير ضعيف على عادات وتقاليد أهالي المنطقة.

### \*الأثر المادي لمشاريع الراجحي:

أن التغيير في الحياة من الناحية المادية إلى الأحسن من كل ظروف الحياة المحيطة بالفرد فنجد أن هذا التأثير ضعيف جدا وذلك لضعف العائد المادي الذي يتقاضاه العمال من العمل في مشروعات الزراعية.

### \*الدعم المادي:

الدعم المادي نقصد به الزيادة في الموجودات المالية المتحصلة عن العمال ومثل دخل الممتلكات وهو عبارة عن عقارات أو أي ممتلكات أو أي مملوكات أخرى بعائد مادي للفرد تساعده على متطلبات الحياة اليومية ومعظمهم إيجارات وذلك بعد دخول المشروعات وعدم قيام السكن الخاص بالمشروع فنجد أن الغالبية العظمى يقوم بإيجار منازل للمساعدة والحصول على الأموال. ولا توجد مساعدات حكومية أو إنسانية من المنظمات لعمال المشروع بل هناك أخرى مثل الرعي وتربية المواشي أو التجارة في الأسواق بعد ساعات العمل وهي ذات الأثر الكبير في مساعدة العمال على تسيير حياتهم اليومية .

---

<sup>1</sup> مشروع الراجحي ، 20/9/2021

## الخاتمة

إن الجهود التي تبذلها الدولة في سبيل توفير مناخ استثماري محفز وجاذب للاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى السودان بدأت تظهر أثارها الإيجابية من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة في قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات.

الشئ الذي يؤدي إلى زيادة الناتج المحلي وبالتالي استقرار سعر الصرف والذي يحتاج إلى مزيد من الجهد لتوازن ميزان المدفوعات وتخفيض التضخم. والذي يتوقف على حجم الإنفاق الاستثماري والمجال الذي تتجه إليه الاستثمارات سواء كان في القطاع الزراعي والصناعي والخدمي أو غيره .

## النتائج والتوصيات

### \* أولاً: النتائج:

1/ ساهم مشروع ألاجحي الزراعي في توفير الخدمات الاقتصادية والاجتماعية والصحية كبناء المدارس بعدد (2) مدرسة أساس وثانوي، وتم تأهيل مستشفى بولاية امدرمان بمحلية امبده بتكلفة (2،800) مليون دولار حيث يشمل كل التخصصات الطبية المختلفة والعيادات الخارجية كما تكفل بتجهيز قسم النساء والتوليد وقسم الأطفال بالمعدات والأجهزة الطبية، وتم بناء مسجد في مدينة بربر.

2/ حقق مشروع ألاجحي الزراعي أعلى إنتاجيه في العام الماضي تتراوح ما بين (27-30) جوالاً للفدان الواحد و هذا يؤكد أن المشروع يعمل على زيادة الإنتاج وتخفيف أعباء المعيشة.

3/ من أبرز السلبيات أدى قيام المشروع في إغلاق بعض مجاري السيول خاصة وادي (أبو سلم).

### \*ثانياً : التوصيات :

1/ إلزام المشروعات الاستثمارية بتهيئة بيئة معيشية للعماله من مدارس ومستشفيات ومساكن خاصة للعمال.

2/ تقليل تكاليف الإنتاج.

3/ دعم الشرائح الضعيفة للتخفيف من حدة الفقر.

## المصادر والمراجع

### أولاً: المصادر:

القران الكريم

### ثانياً: المراجع:

- 1/ الوثائق عباس عبدالرحمن, المدخرات الى الاستثمارات في الاقتصاد السوداني, دار المصروفات للنشر, الخرطوم غرب 2016
- 2/ .HTTS:AR.WIKIBEDALWIDX.RPTTL.COLDID.=212873555,15/1/2018
- 3/ [WWW.SUDANWAY.SDIGORGRABHY.STATESHTS](http://WWW.SUDANWAY.SDIGORGRABHY.STATESHTS) الزراعة في السودان
- 4/ [WWW.COBOS.GOV.SD.NODE.250](http://WWW.COBOS.GOV.SD.NODE.250) موقع بنك السودان المركزي
- 5/ صلاح الدين علي, السودان, الاسكندرية, منشأة المصارف.
- 6/ THE WORADBANK,AFRIC DEVELOPMENT,2011
- 7/ بلال يوسف المبارك, مشاكل ومعوقات أصداعه في السودان, مركز دراسات الشرق وأفريقيا.
- 8/ صحيفة أصداعه العدد 6280. يناير 13
- 9/ عثمان إبراهيم السيد, مشكلات النقل في السودان في قضايا النقل في السودان, أوراق المؤتمر العلمي, مركز دراسات شرق إفريقيا الخرطوم 2004.
- 10/ قطاع الاتصالات ودوره في التنمية, مركز الرصد للدراسات السياسية والاستراتيجيين الخرطوم 2010.
- 11/ كتاب حقائق العالم 81 [WWW.C.I.A](http://WWW.C.I.A) FACT BOOK
- / عبد الوهاب عثمان شيخ موسى, منهجية الإصلاح الاقتصادي في السودان, العملة المحدودة 2011
- 13/ إيمان الحيارى, أسباب تدهور الاقتصاد السوداني, [WWW.GOGLE.NET](http://WWW.GOGLE.NET).
- 14/ مأمون احمد محمد نور, الإصلاح الزراعي الحاضر, مجلة السودان 2 يناير.
- 15/ دانة الوهادي, معوقات أصداعه في السودان, [WWW.GOGLE.NET](http://WWW.GOGLE.NET) 25 MARSH.
- 16/ خالد بن عبد الرحمن المشعل, الجانب النظري لدالة الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي, جامعة الإمام محمد بن سعود, دار صادر الرياض, 1385.
- 17/ السيد الهواري, موسوعة الاستثمار, الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية, 1982.
- 18/ أميرة عبد اللطيف مشهود, الاستثمار في الاقتصاد السوداني, مكتبة مدبولي, ط 1, القاهرة, 1991.
- 19/ حسني خربوش داؤود, الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق, دار طهران للنشر, عمان, الأردن.

- 20/مصطفى كامل السيد وآخرون.
- 21/عوض بن عوف يسلم,العوامل المحددة لنمو الاستثمار,جامعة الموصل كلية الاقتصاد,رسالة ماجستير.
- 22/عبد الرحمن سيد أحمد,دراسات في التنمية الاقتصادية,معهد البحوث والدراسات العربية,جامعة الدول العربية,الإسكندرية,1973.
- 23/جير الدماير روبرت بولدين,التنمية الاقتصادية,ترجمة يوسف الصائغ,بيروت.
- 24/أحمد التجاني صالح,ورقة عمل بعنوان الاستثمار كمدخل للتكتلات الإقليمية وانطلاقات السياسة,وزارة الاستثمار,2010م.
- 25/عبد السلام أبو قصف,اقتصاديات الأعمال والاستثمار الدولي,ط2,مطبعة شعاع الدين,2001.
- 26/المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأمان الصادرات,مناخ الاستثمار في الدول العربية,2002.
- 27/وزارة الاستثمار,تقرير الاستثمار السنوي,2015م.
- 28/وزارة الصناعة,السودان,أرض الفرص الصناعية,2016.
- 29/وزارة المالية,العرض الاقتصادي,2009.
- 30/موقع شواردارس محرك البحث الاقتصادي.
- 31/العرض الاقتصادي,2012.