



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جمهورية السودان

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الشيخ عبد الله البدرى

كلية التكنولوجيا

القسم: التقنية الاجتماعية

التخصص: نظم معلومات محاسبية ومصرفية

البحث التكميلي لى نيل درجة الدبلوم التقني

الموازنات التخطيطية واثراها على الاداء المالي

أعداد الطلاب:-

- أم سلمة الفاتح عبد الماجد
- عازم مزمل زين العبدین
- نجلاء عبد الله عباس
- محمد أحمد محمد شريف

تحت اشراف الاستاذة :-

أكرام عباس

المقدمة

يعتبر التخطيط السليم أداة تساعد على تحقيق الأهداف الرئيسية والفرعية بالإضافة إلى تحقيق التوازن بين الأهداف والإمكانيات المتاحة ، وتتضمن عملية التخطيط محاولات جادة من جانب الإدارة للتنبؤ بالمشاكل التي قد تصادف تحقيق أهداف معينة ، وبالتالي التوصل إلى أفضل الأساليب لمقابلة هذه المشاكل تجنباً لعنصر المفاجأة وما يترتب عليه من اتخاذ قرارات لترشيد استغلال الموارد المتاحة.

ورضراً للزيادة المستمرة في الطلب على الخدمات لإشباع حاجات الأفراد مع الندرة في بعض الموارد البشرية والمادية، فإلى محاولة استغلال وترشيد استخدام تلك الموارد يساعد على تحقيق أقصى درجة من الكفاية الإنتاجية. وتعتبر الموازنات التخطيطية أنسب الأدوات التي تساعد الإدارة في تحقيق الكفاءة في الإنفاق والإنتاج ورفع الكفاية الإنتاجية.

مشكلة البحث

أخذت اغلب المنشآت في عصرنا الحاضر باعداد الموازنات التخطيطية التي تغطي جميع مظاهر النشاط الذي تقوم به، لما لهذا الموازنات من مزايا وفوائد جمه، ابرزها تمكين ادارة المنشأة في التخطيط للمستقبل وتحقيق التناسق بين مختلف النشاطات التي تقوم بها بالاضافة الي تمكينها من ممارسة وظيفة الرقابة.

ولقد كشفت البحوث الميدانية في مجال اعداد الموازنات التخطيطية ان ثمة تحولا نحو اسلوب المشاركة. لما لهذا الاسلوب من مميزات ، جعلت من عملية اعداد الموازنات اكثر فاعلية في مجال التخطيط والرقابة. ولكن مع ذلك ، فان الممارسة العملية لهذا الاسلوب ان له اثار جانبية سلبية . فلقد اوضحت الدراسات الميدانية في هذا المجال، ان هنالك ضاهرة عامة اصبحت مرتبطة باسلوب المشاركة الا وهي ظاهرة التحيز او الترخي في اعداد تقديرات الموازنة حيث اتاح هذا الاسلوب المنفذين تضمين اهدافهم الشخصية في تقديرات الموازنة والتي قد تختلف عن لاهداف العامة للشركة التي يعملون فيها

أهداف البحث

- تحقيق الاستخدام الامثل لعوامل لانتاج والمورد المتاحة
- التنسيق بين الجهواد المبذولة ولانشطة المختلفة للوحدة
- توفير اسس مراقبة اداء الوحدات من خلال مقارنة التنفيذ الفعلي مع الخطط
- توفير المؤشرات والبيانات المتعلقة با النشاط الفعلي للوحدة للوقوف على مدى تطابقه مع الخطط الموضوعة لترشيد القرارة الاداري

أهمية البحث:

تتمثل أهمية هذا البحث في ان الموازنة التخطيطية تمثل خطة مستقبلية خلال فترة زمنية معينة حيث تكون في هذا الفترة بي عمل موازنة بين المورد المتاحة وبعض المصدر ولذلك لابد من إعدادها بصورة علمية حتي يمكن المحاسب بتطبيقها.

وتكمن اهمية البحث في انه ياتي مكملاً لجانب من اهم جوانب متابعة وأداة للمنشأة ومراقبة عناصر التكاليف ، ألا وهي السمة القابلة للتذبذب والتقلب لعنصر التكلفة.

فرضيات البحث:

- توفير العوامل الانتاجية واستغلال الموارد المتاحة تحقق هدف الاداء المالي
- كيفية التنسيق بين الجهود ولانشطة المبذولة للوحدة
- كيفية توفير مراقبة اداء الوحدات من خلال مقارنة التنفيذ الفعلي
- كيفية توفير البيانات والمؤشرات المتعلقة با النشاط الفعلي للوحدة للوقوف على تطبيق الخطط

منهجية البحث:

لتحقيق أهداف البحث واختبار فرضياته يتبع الباحث المناهج التالية

تم اعتماد المنهج الاستطلاعي المسحي في جميع البيانات الاولية لعينة البحث والمشتقة بأسلوب العينة العشوائية باعتبار يضمن الدقة والمصدقية في البيانات الخاضعة للتحليل والتفسير ولاستدلال وبالتالي والوصول الى الاستنتاجات وبناء التوصيات .

هيكـل البـحث

الفصل الأول ويتمثل في نبذة عامة جامعة الشيخ عبد الله البدرى ولة مبحثان المبحث الأول الاداء المالى بجامعة الشيخ عبد الله البدرى ،المبحث الثاني الموازنة التخطيطية بجامعة الشيخ عبد الله البدرى،الفصل الثاني ولة ثلاثة مباحث ، المبحث الاول

مفهوم الموازنات التخطيطية العامة ،القواعد الأساسية لإعداد الموازنات،مراحل إعداد الموازنة التخطيطية،المبحث الثاني أسس ومبادئ إعداد الموازنات التخطيطية ، المبحث الثالث طبيعة الموازنة التخطيطية ،وظائفه اتجاه الاداء المالى.

أولاً: النتائج :-

- 1/الاعتماد علي الكوادر العلمية المؤهلة تساعد في إعداد موازنة الوحدة الحكومية .
- 2/النظام المحاسبي يسهل من عمليات التدقيق والرقابة .
- 3/يلعب المحاسب دوراً مهماً في تنفيذ الموازنة العامة للوحدة بصورة سليمة .
- 4/يجب علي المحاسب تصميم الحسابات بطريقة يمكن من خلالها تحديد أوجه الصرف التي خصصت من اجلها الأموال .

ثانياً: التوصيات :-

- 1/يجب تأهيل المحاسب علمياً وعملياً .
- 2/يجب تعيين المحاسبين ذو الخبرات العالية لتنفيذ الموازنة العامة .
- 3/يجب ان تقوم الموازنة العامة علي التوقعات المستقبلية للإيرادات والنفقات .

